

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา

BAY

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
จำกัด (มหาชน)Bloomberg
ReutersBAY TB
BAY.BKinnovest^x
บริษัทหลักทรัพย์ในกลุ่ม SCBX

2Q69: กำไรตามคาด

กำไรสุทธิ 2Q69 ของ BAY ออกมาตามคาด โดยผลประกอบการสะท้อนถึง credit cost ที่ลดลง การฟื้นตัวของสินเชื่อ NIM ที่ดีขึ้น และรายได้ค่าธรรมเนียมที่ทรงตัว ทั้งนี้เพื่อสะท้อนฐานเงินกองทุนที่แข็งแกร่ง เราจึงปรับประมาณการเงินปันผลต่อหุ้น (DPS) ปี 2569 เพิ่มขึ้น 0.1 บาท เป็น 2.0 บาท (อัตราการจ่ายเงินปันผล 43%) คิดเป็นอัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล 4.4% เราคงคำแนะนำ NEUTRAL สำหรับ BAY พร้อมกับปรับราคาเป้าหมายเพิ่มขึ้นจาก 40 บาท เป็น 44 บาท

2Q69: กำไรตามคาด BAY รายงานกำไรสุทธิ 2Q69 ที่ 8.29 พันลบ. (-4% QoQ, ทรงตัว YoY) เป็นไปตามที่ INVX และตลาดคาดการณ์ไว้ โดยสรุปประเด็นสำคัญได้ดังนี้

- คุณภาพสินทรัพย์: NPL ลดลง 7% QoQ จากการตัดหนี้สูญ credit cost ลดลง 3 bps QoQ (+18 bps YoY) มาอยู่ที่ 2.37% LLR coverage ปรับตัวเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 135% จาก 130% ใน 1Q69
- การเติบโตของสินเชื่อ: +1.6% QoQ (จากสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่), +3.8% YoY และ +0.4% YTD
- NIM: +4 bps QoQ (+51 bps YoY) จากอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ที่ยับยั้งขึ้น 1 bps และต้นทุนทางการเงินที่ลดลง 3 bps QoQ
- Non-NII: -4% QoQ (+16% YoY) รายได้ค่าธรรมเนียมสุทธิยับยั้งขึ้น 1% QoQ (+24% YoY จากการรวมงบการเงินของ TIDLOR)
- อัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้: +46 bps QoQ (+171 bps YoY) มาอยู่ที่ 46.08% ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทรงตัว QoQ (+17% YoY จากการรวมงบการเงินของ TIDLOR)

คงประมาณการกำไรปี 2569 กำไรงวด 1H69 คิดเป็น 50% ของประมาณการกำไรทั้งปีของเรา เราคงประมาณการอัตราดอกเบี้ยของกำไรปี 2569 ไว้ที่ 7% โดยมีปัจจัยหนุนจากสินเชื่อที่เติบโต 3% NIM ที่เพิ่มขึ้น 22 bps credit cost 6 ที่เพิ่มขึ้น bps (จากการรวมงบการเงินของ TIDLOR) และ non-NII ที่เติบโต 7%

ปรับประมาณการ DPS ปี 2569 เพิ่มขึ้น เพื่อสะท้อนฐานเงินกองทุนที่แข็งแกร่ง เราจึงปรับประมาณการ DPS ปี 2569 เพิ่มขึ้น 0.1 บาท เป็น 2.0 บาท (อัตราการจ่ายเงินปันผล 43%) เทียบกับ 1.3 บาท ในปี 2568 (อัตราการจ่ายเงินปันผล 30%) หรือคิดเป็นอัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล 4.4%

คงคำแนะนำ NEUTRAL พร้อมกับปรับราคาเป้าหมายขึ้น เราคงคำแนะนำ NEUTRAL สำหรับ BAY พร้อมกับปรับราคาเป้าหมายเพิ่มขึ้นจาก 40 บาท เป็น 44 บาท เพื่อสะท้อนการปรับประมาณการ DPS เพิ่มขึ้น

ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ: 1) ความเสี่ยงด้านคุณภาพสินทรัพย์จากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว 2) ราคารถยนต์มือสองที่ลดลง และ 3) ความเสี่ยงด้าน ESG ในเรื่องการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (market conduct) และความปลอดภัยทางไซเบอร์

Forecasts and valuation

Year to 31 Dec	Unit	2024	2025	2026F	2027F	2028F
Net profit	(Bt mn)	29,700	31,738	33,885	36,183	36,250
EPS	(Bt)	4.04	4.31	4.61	4.92	4.93
BVPS	(Bt)	53.29	56.39	59.69	62.61	65.34
DPS	(Bt)	0.85	1.30	2.00	2.20	2.40
P/E	(x)	11.33	10.60	9.93	9.30	9.28
EPS growth	(%)	(9.81)	6.86	6.76	6.78	0.19
P/BV	(x)	0.86	0.81	0.77	0.73	0.70
ROE	(%)	7.81	7.87	7.94	8.04	7.70
Dividend yield	(%)	1.86	2.84	4.37	4.81	5.25

Source: InnovestX Investment Strategy & Research

Tactical: NEUTRAL

(3-month)

Stock data

Last close (Jul 20) (Bt)	45.75
Target price (Bt)	44.00
Mkt cap (Btbn)	336.53

12-m high / low (Bt)	47.5 / 21.7
Avg. daily 6m (US\$mn)	1.80
Foreign limit / actual (%)	25 / 25
Free float (%)	23.1
Outstanding Short Position (%)	

Share price performance

(%)	1M	3M	12M
Absolute	18.8	76.0	108.9
Relative to SET	13.5	58.4	53.1

INVX core earnings vs consensus

Earnings vs consensus	2026F	2027F
Consensus (Bt mn)	34,496	37,582
INVX vs Consensus (%)	(1.8)	(3.7)

Earnings momentum	YoY	QoQ
INVX 3Q26F core earnings	Down	Flat

2025 Sustainability/2024 ESG Score

SET ESG Ratings	AAA
-----------------	-----

Bloomberg ESG Score and Rank in the sector

ESG Score and Rank	5.12	5/12
Environmental Score and Rank	3.46	6/12
Social Score and Rank	5.90	6/12
Governance Score and Rank	5.65	2/12

Source: SET, InnovestX Investment Strategy & Research, Bloomberg

นักวิเคราะห์

กิตติมา สัตยพันธ์, CFA

นักวิเคราะห์การลงทุนปัจจัยพื้นฐาน

ด้านหลักทรัพย์

0-2793-9010

kittima.s@innovestx.co.th

มุมมองของเราเกี่ยวกับ ESG

เรามองว่า BAY วางเป้าหมายในมิติด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมไว้อย่างเป็นรูปธรรม โดยกำหนดไทม์ไลน์ไว้อย่างชัดเจนและสามารถวัดผลการดำเนินงานได้ เรามองว่าการจัดการและการกำกับดูแลของ BAY เป็นที่น่าพอใจ และคณะกรรมการมีขนาดที่เหมาะสม

ESG Ratings and Indices

Bloomberg ESG Financial Materiality Score		5.12 (2024)				
Rank in Sector		5/12				
		BAY	CG Rating	DJBIC	SETESG	SET ESG Ratings
			5	No	No	AAA

Source: Thai Institute of Directors and SET

ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม (E)

- BAY ประกาศวิสัยทัศน์สู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Krungsri Carbon Neutrality Vision) โดยกำหนดเป้าหมาย 1) ลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการทางธุรกิจของธนาคารให้เหลือศูนย์ภายในปี 2573 และ 2) ลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์จากการให้บริการทางการเงินทั้งหมดให้เหลือศูนย์ ภายในปี 2593
- ในปี 2568 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ Scope 2 รวมอยู่ที่ 45,758 tCO₂e ประกอบด้วย Scope 1 จำนวน 8,372 tCO₂e และ Scope 2 จำนวน 37,386 tCO₂e ซึ่งคิดเป็นการลดลงประมาณ 28% จากปีฐาน 2563 ซึ่งดีกว่าเป้าหมายการปลดปล่อยระยะสั้นที่ตั้งไว้ในปี 2568 ที่ 21%
- ปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมดในปี 2568 อยู่ที่ 87.97 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจาก 83.51 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมงในปี 2567 และ 86.08 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมงในปี 2566
- ปริมาณการใช้น้ำรวมในปี 2568 อยู่ที่ 483,621.05 ลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นจาก 419,165.70 ลูกบาศก์เมตรในปี 2567 และ 397,532.05 ลูกบาศก์เมตรในปี 2566 ซึ่งสะท้อนถึงการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 3 ปี
- จากการนำกลับมาใช้ใหม่ การรีไซเคิล การแปรรูป และการเปลี่ยนเป็นเชื้อเพลิงอุตสาหกรรม BAY สามารถลดปริมาณขยะสู่บ่อฝังกลบได้ 231,722.60 กิโลกรัม หรือคิดเป็น 49.61% ของปริมาณขยะทั้งหมดที่เกิดขึ้นในปี 2568 เทียบกับเป้าหมายที่ 50%

ประเด็นด้านสังคม (S)

- ผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมในปี 2568: ค่าใช้จ่ายลงทุนเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม จำนวน 2.52 ลบ.; เงินบริจาค จำนวน 18.91 ลบ.; อาสาสมัครเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคม จำนวน 3,722 คน; และจำนวนชั่วโมงจิตอาสา 11,525 ชั่วโมง
- จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานเฉลี่ยต่อคนในปี 2568: 48.31 ชั่วโมง เทียบกับ 54.03 ชั่วโมงในปี 2567 และ 57.10 ชั่วโมงในปี 2566 ซึ่งยังคงสูงกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำที่ 48 ชั่วโมงต่อคน
- ผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้าในปี 2567: คะแนนความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ที่ 94% ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
- ในปี 2568 BAY ได้รับรางวัลหลายรายการ อาทิ HR Excellence Awards, HR Asia Best Company Awards และ Techsauce Workplace & Culture Excellence Awards สะท้อนระดับความผูกพันของพนักงาน ความเป็นอยู่ที่ดี และวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่ง
- ได้รับการยอมรับในฐานะองค์กรที่น่าทำงานด้วยอย่างต่อเนื่อง: ได้รับการจัดอันดับเป็น 1 ใน 50 บริษัทที่คนรุ่นใหม่อยากร่วมงานด้วยมากที่สุดในประเทศไทยติดต่อกันเป็นปีที่ 6 และได้รับรางวัล Global Best Employer Brand Awards 2025 ในด้านความเป็นเลิศในการฝึกอบรมและพัฒนา ซึ่งต่อท้ายความเป็นผู้นำในการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่อง

ประเด็นด้านธรรมาภิบาล (G)

- ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยแบ่งเป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน (42% ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน (17%) และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน (41%) ทั้งนี้มีกรรมการผู้หญิงจำนวน 2 ท่าน หรือคิดเป็น 17% ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- ในปี 2568 BAY ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติทั้งในระดับประเทศและระดับสากลรวม 19 รางวัล อาทิ ได้รับการจัดอันดับ SET ESG Rating ระดับ 'AAA' ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และรางวัล SET Award: Commended Sustainability Award ขณะเดียวกันในระดับสากล BAY ยังได้รับการยอมรับจาก Corporate Governance Asia ผ่านรางวัลต่าง ๆ ได้แก่ Best Investor Relations Company (Thailand), Best Environmental Responsibility และ Sustainable Asia Award นอกจากนี้ BAY ยังได้รับรางวัล 'Platinum Award' จาก The Asset Corporate Sustainability Leadership Award รวมถึงรางวัล House Awards จำนวน 3 รางวัล และรางวัลประเภทดีลยอดเยี่ยม (deal awards) อีก 12 รางวัล ส่งผลให้ BAY เป็นธนาคารพาณิชย์ไทยเพียงแห่งเดียวที่ได้รับรางวัล House Award จากวารสารทางการเงินชั้นนำ

ESG Financial Materiality Score and Disclosure

	2024	2025
ESG Financial Materiality Score	5.12	—
Environment Financial Materiality Score	3.46	—
GHG Scope 1 ('000 metric tonnes)	9.01	8.37
GHG Scope 2 Location-Based ('000 metric tonnes)	41.75	43.39
GHG Scope 3 ('000 metric tonnes)	80.17	—
Total Energy Consumption ('000 megawatt hours)	115.08	120.45
Total Waste ('000 metric tonnes)	0.48	0.47
Water Consumption ('000 cubic meters)	83.83	96.72
Social Financial Materiality Score	5.90	—
Community Spending (millions)	17	19
Number of Customer Complaints	1,641	1,529
Women in Workforce (%)	68	59
Number of Employees - CSR (persons)	52,438	53,766
Employee Turnover (%)	8	2
Employee Training (hours)	2,833,230	2,644,780
Governance Financial Materiality Score	5.65	—
Board Size (persons)	12	12
Number of Executives / Company Managers (persons)	16	19
Number of Non Executive Directors on Board	10	10
Number of Female Executives (persons)	5	7
Number of Women on Board (persons)	3	2
Number of Independent Directors (persons)	5	5

Source: Bloomberg Finance L.P.

Disclaimer

การให้คะแนน ESG ของ Bloomberg จะประเมินบริษัทตามระดับการจัดการ ESG ที่สำคัญทางการเงินเฉพาะอุตสาหกรรม โดยมีคะแนนที่สำคัญทางการเงิน 4 ด้าน คือ คะแนนรวม ESG คะแนนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล โดยคำนวณในช่วง 0 ถึง 10 โดย 10 คือดีที่สุด หากต้องการดูวิธีการเพิ่มเติมดูได้ที่หัวข้อ ESG ใน Bloomberg

Financial statement

Profit and Loss Statement

FY December 31	Unit	2021	2022	2023	2024	2025	2026F	2027F	2028F
Interest income	(Btmn)	99,804	105,428	139,251	156,538	147,383	148,014	151,062	157,925
Interest expense	(Btmn)	21,824	21,650	39,861	48,644	38,850	32,679	31,522	32,474
Net interest income	(Btmn)	77,980	83,778	99,390	107,894	108,533	115,334	119,539	125,451
Non-interest income	(Btmn)	42,996	31,082	37,975	43,857	50,496	54,262	54,735	56,813
Non-interest expenses	(Btmn)	48,954	51,035	61,835	68,131	75,370	78,862	80,105	81,713
Pre-provision profit	(Btmn)	72,022	63,824	75,530	83,619	83,659	90,734	94,169	100,551
Provision	(Btmn)	31,604	26,652	35,617	45,782	43,790	46,003	46,603	52,940
Pre-tax profit	(Btmn)	40,417	37,172	39,913	37,837	39,870	44,731	47,566	47,611
Tax	(Btmn)	8,293	7,839	8,364	8,962	7,718	8,946	9,513	9,522
Equities & minority interest	(Btmn)	(1,670)	(1,380)	(1,380)	(825)	414	1,900	1,870	1,839
Core net profit	(Btmn)	33,794	30,713	32,930	29,700	31,738	33,885	36,183	36,250
Extra item	(Btmn)	0	0	0	0	0	0	0	0
Net profit	(Btmn)	33,794	30,713	32,930	29,700	31,738	33,885	36,183	36,250
EPS	(Bt)	4.59	4.18	4.48	4.04	4.31	4.61	4.92	4.93
DPS	(Bt)	0.85	0.85	0.85	0.85	1.30	2.00	2.20	2.40

Balance Sheet

FY December 31	Unit	2021	2022	2023	2024	2025	2026F	2027F	2028F
Cash	(Btmn)	29,371	29,810	28,170	28,701	25,949	26,922	27,705	30,833
Interbank assets	(Btmn)	346,816	460,920	507,974	470,190	433,573	399,971	411,970	428,449
Investments	(Btmn)	197,904	162,746	150,200	166,766	196,019	196,019	196,019	196,019
Gross loans	(Btmn)	1,890,376	1,949,409	2,017,204	1,895,869	1,928,648	1,986,507	2,065,968	2,169,266
Accrued interest receivable	(Btmn)	10,853	11,933	14,566	12,619	14,225	14,225	14,225	14,225
Loan loss reserve	(Btmn)	84,360	87,851	89,070	88,853	91,711	97,172	101,206	109,449
Net loans	(Btmn)	1,816,869	1,873,491	1,942,700	1,819,635	1,851,162	1,903,561	1,978,987	2,074,042
Total assets	(Btmn)	2,499,108	2,636,951	2,768,295	2,620,075	2,647,157	2,667,843	2,756,992	2,872,619
Deposits	(Btmn)	1,779,139	1,804,692	1,839,601	1,822,229	1,735,328	1,735,328	1,803,006	1,898,566
Interbank liabilities	(Btmn)	202,150	289,977	323,996	186,588	229,721	229,721	229,721	229,721
Borrowings	(Btmn)	118,977	98,199	104,217	100,320	118,649	118,649	118,649	118,649
Total liabilities	(Btmn)	2,180,872	2,295,192	2,396,841	2,224,266	2,207,066	2,203,430	2,271,108	2,366,667
Minority interest	(Btmn)	721	840	3,000	3,801	25,329	25,329	25,329	25,329
Paid-up capital	(Btmn)	73,558	73,558	73,558	73,558	73,558	73,558	73,558	73,558
Total Equities	(Btmn)	317,516	340,919	368,454	392,007	414,762	439,084	460,555	480,623
BVPS	(Bt)	43.17	46.35	50.09	53.29	56.39	59.69	62.61	65.34

Key Assumptions and Financial Ratios

FY December 31	Unit	2021	2022	2023	2024	2025	2026F	2027F	2028F
YoY loan growth	(%)	3.13	3.12	3.48	(6.02)	1.73	3.00	4.00	5.00
YoY non-NII growth	(%)	37.99	(27.71)	22.18	15.49	15.14	7.46	0.87	3.80
Yield on earn'g assets	(%)	4.02	4.21	5.31	6.01	5.79	5.76	5.75	5.78
Cost on int-bear'g liab	(%)	1.01	1.01	1.79	2.22	1.85	1.57	1.49	1.48
Net interest margin	(%)	3.14	3.35	3.79	4.14	4.26	4.49	4.55	4.59
ROE	(%)	11.17	9.33	9.28	7.81	7.87	7.94	8.04	7.70
ROA	(%)	1.32	1.20	1.22	1.10	1.21	1.28	1.33	1.29
NPLs/Total Loans	(%)	2.51	2.76	3.05	3.89	3.82	3.90	3.93	3.93
LLR/NPLs	(%)	177.79	163.06	144.87	120.62	124.42	125.55	124.53	128.26
Provision expense/Total loans	(%)	1.70	1.39	1.80	2.34	2.29	2.35	2.30	2.50
Loans/Deposits & borrowings	(%)	99.59	102.44	103.78	98.61	104.03	107.15	107.51	107.54
Cost to income ratio	(%)	44.48	44.42	45.02	44.90	48.29	46.72	45.97	44.83
Capital adequacy ratio	(%)	20.09	20.23	20.33	21.79	21.93	21.30	21.57	21.51
Tier-1	(%)	15.61	15.93	16.12	17.96	18.30	17.96	18.33	18.42
Tier-2	(%)	4.48	4.30	4.22	3.83	3.63	3.34	3.23	3.10

Financial statement

FY December 31	Unit	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26
Interest income	(Btmn)	38,865	36,688	35,904	35,908	37,286	38,285	37,005	36,697
Interest expense	(Btmn)	11,610	11,643	10,670	9,982	9,361	8,837	8,174	7,942
Net interest income	(Btmn)	27,255	25,045	25,234	25,926	27,925	29,449	28,831	28,756
Non-interest income	(Btmn)	10,666	11,585	11,432	11,438	14,708	12,918	13,910	13,293
Non-interest expenses	(Btmn)	17,116	17,206	16,941	16,553	21,229	20,648	19,373	19,341
Pre-provision profit	(Btmn)	20,805	19,424	19,725	20,811	21,405	21,718	23,368	22,707
Provision	(Btmn)	11,171	10,524	9,988	10,290	11,084	12,428	11,472	11,360
Pre-tax profit	(Btmn)	9,634	8,900	9,737	10,521	10,321	9,291	11,896	11,347
Tax	(Btmn)	2,170	2,799	2,309	2,395	1,188	1,827	2,291	2,217
Equities & minority interest	(Btmn)	(208)	(175)	(105)	(169)	351	337	988	836
Core net profit	(Btmn)	7,672	6,276	7,533	8,295	8,783	7,127	8,618	8,294
Extra item	(Btmn)	0	0	0	0	0	0	0	0
Net profit	(Btmn)	7,672	6,276	7,533	8,295	8,783	7,127	8,618	8,294
EPS	(Bt)	1.04	0.85	1.02	1.13	1.19	0.97	1.17	1.13

Balance Sheet

FY December 31	Unit	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26
Cash	(Btmn)	24,833	28,701	26,083	23,438	23,645	25,949	23,065	21,406
Interbank assets	(Btmn)	532,400	470,190	480,151	493,040	391,090	433,573	401,561	355,420
Investments	(Btmn)	159,372	166,766	184,668	166,797	171,597	196,019	202,838	214,051
Gross loans	(Btmn)	1,926,936	1,895,869	1,896,446	1,866,038	1,947,253	1,928,648	1,905,843	1,936,689
Accrued interest receivable	(Btmn)	13,411	12,619	12,507	42,915	14,857	14,225	14,346	13,765
Loan loss reserve	(Btmn)	90,306	88,853	90,092	90,850	92,738	91,711	95,259	92,596
Net loans	(Btmn)	1,850,041	1,819,635	1,818,861	1,818,103	1,869,372	1,851,162	1,824,930	1,857,858
Total assets	(Btmn)	2,721,115	2,620,075	2,634,375	2,600,909	2,589,518	2,647,157	2,606,925	2,594,535
Deposits	(Btmn)	1,899,610	1,822,229	1,838,982	1,802,447	1,717,627	1,735,328	1,703,555	1,686,059
Interbank liabilities	(Btmn)	185,700	186,588	194,764	190,062	212,391	229,721	231,846	246,931
Borrowings	(Btmn)	100,244	100,320	94,997	94,640	120,641	118,649	103,731	102,148
Total liabilities	(Btmn)	2,332,316	2,224,266	2,230,864	2,193,766	2,157,819	2,207,066	2,157,128	2,144,636
Minority interest	(Btmn)	3,512	3,801	4,175	4,424	23,067	25,329	26,416	25,360
Paid-up capital	(Btmn)	73,558	73,558	73,558	73,558	73,558	73,558	73,558	73,558
Total Equities	(Btmn)	385,287	392,007	399,336	402,719	408,632	414,762	423,381	424,538
BVPS	(Bt)	52.38	53.29	54.29	54.75	55.55	56.39	57.56	57.72

Financial Ratios

FY December 31	Unit	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26
YoY loan growth	(%)	(0.90)	(4.46)	(6.02)	(5.18)	(6.32)	1.05	1.73	0.50
YoY non-NII growth	(%)	27.80	17.98	(3.67)	5.67	6.03	37.90	11.51	21.67
Yield on earn'g assets	(%)	6.03	5.87	5.70	5.64	5.65	5.92	6.04	5.84
Cost on int-bear'g liab	(%)	2.20	2.09	2.17	2.01	1.89	1.81	1.71	1.59
Net interest margin	(%)	4.16	4.12	3.89	3.96	4.08	4.44	4.65	4.55
ROE	(%)	8.62	7.99	6.46	7.62	8.27	8.66	6.92	8.23
ROA	(%)	1.18	1.13	0.96	1.14	1.28	1.36	1.08	1.32
NPLs/Total Loans	(%)	3.66	3.86	3.89	3.89	4.05	3.95	3.82	3.85
LLR/NPLs	(%)	125.39	121.35	120.62	121.99	120.14	120.50	124.42	129.78
Provision expense/Total loans	(%)	2.37	2.28	2.20	2.11	2.19	2.33	2.57	2.39
Loans/Deposits & borrowings	(%)	98.42	96.35	98.61	98.06	98.36	105.93	104.03	105.45
Cost to income ratio	(%)	44.07	45.14	44.90	46.29	44.36	53.31	48.74	45.61
Capital adequacy ratio	(%)	20.26	20.26	21.79	21.73	22.13	22.62	21.93	21.93
Tier-1	(%)	16.53	16.53	17.96	17.91	18.34	18.83	18.30	18.30
Tier-2	(%)	3.72	3.72	3.83	3.82	3.80	3.79	3.63	3.63

Figure 1: Quarterly results

P & L (Bt mn)	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	%YoY ch	%QoQ ch	1H25	1H26	% YoY ch	% full year
Interest income	35,908	37,286	38,285	37,005	36,697	2	(1)	71,812	73,703	3	50
Interest expense	9,982	9,361	8,837	8,174	7,942	(20)	(3)	20,652	16,116	(22)	49
Net interest income	25,926	27,925	29,449	28,831	28,756	11	(0)	51,160	57,586	13	50
Non-interest income	11,438	14,708	12,918	13,910	13,293	16	(4)	22,870	27,203	19	50
Operating expenses	16,553	21,229	20,648	19,373	19,341	17	(0)	33,494	38,714	16	49
Pre-provision profit	20,811	21,405	21,718	23,368	22,707	9	(3)	40,536	46,075	14	51
Provision	10,290	11,084	12,428	11,472	11,360	10	(1)	20,278	22,832	13	50
Pre-tax profit	10,521	10,321	9,291	11,896	11,347	8	(5)	20,258	23,243	15	52
Income tax	2,395	1,188	1,827	2,291	2,217	(7)	(3)	4,703	4,508	(4)	50
Profit (loss) from affiliates	461	306	111	114	94	(80)	(17)	874	208	(76)	35
Minority Interest	292	656	448	1,102	930	219	(16)	600	2,032	239	81
Net profit	8,295	8,783	7,127	8,618	8,294	(0)	(4)	15,829	16,912	7	50
EPS (Bt)	1.13	1.19	0.97	1.17	1.13	(0)	(4)	2.15	2.30	7	50
B/S (Bt mn)	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	%YoY ch	%QoQ ch	1H25	1H26	%YoY ch	% full year
Gross loans	1,866,038	1,947,253	1,928,648	1,905,843	1,936,689	3.8	1.6	1,866,038	1,936,689	4	NM
Deposits	1,802,447	1,717,627	1,735,328	1,703,555	1,686,059	(6)	(1)	1,802,447	1,686,059	(6)	NM
BVPS (Bt)	54.75	55.55	56.39	57.56	57.72	5	0	54.75	57.72	5	NM
Ratios (%)	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	%YoY ch*	%QoQ ch*	1H25	1H26	YoY ch*	% full year
Yield on earn. asset	5.65	5.92	6.04	5.84	5.85	0.21	0.01	5.65	5.84	0.18	NM
Cost of funds	1.89	1.81	1.71	1.59	1.56	(0.33)	(0.03)	1.96	1.57	(0.39)	NM
Net interest margin	4.08	4.44	4.65	4.55	4.59	0.51	0.04	4.03	4.56	0.53	NM
Cost to income	44.36	53.31	48.74	45.61	46.08	1.71	0.46	45.32	45.84	0.53	NM
Credit cost	2.19	2.33	2.57	2.39	2.37	0.18	(0.03)	2.17	2.36	0.18	NM
NPL ratio	4.05	3.95	3.82	3.85	3.54	(0.51)	(0.31)	4.05	3.54	(0.51)	NM
LLR coverage	120.14	120.50	124.42	129.78	135.07	14.93	5.29	120.14	135.07	14.93	NM

Note: * Percentage points

Source: BAY and InnovestX Investment Strategy & Research

Figure 2: Valuation summary (price as of Jul 20, 2026)

	Rating	Price (Bt/Sh)	Target (Bt/Sh)	ETR (%)	P/E (x)			EPS growth (%)			P/BV (x)			ROE (%)			Div. Yield (%)		
					25A	26F	27F	25A	26F	27F	25A	26F	27F	25A	26F	27F	25A	26F	27F
BAY	Neutral	45.75	44.00	0.5	10.6	9.9	9.3	7	7	7	0.8	0.8	0.7	8	8	8	2.8	4.4	4.8
BBL	Outperform	203.00	220.00	13.3	8.4	8.9	8.3	2	(6)	7	0.7	0.6	0.6	8	7	8	4.9	4.9	4.9
KBANK	Outperform	238.00	243.00	8.0	11.4	11.3	10.8	2	0	5	1.0	0.9	0.9	9	8	9	5.9	5.9	6.1
KKP	Neutral	109.50	109.0	5.0	15.7	11.9	10.7	19	32	10	1.4	1.3	1.2	9	11	12	5.2	5.4	5.7
KTB	Outperform	42.25	41.0	3.4	12.2	12.2	12.2	10	0	1	1.3	1.3	1.2	11	10	10	6.3	6.3	6.3
SCB	No rec	158.50			11.2	11.8	10.9	8	(4)	8	1.1	1.1	1.0	10	9	10	7.1	6.7	6.7
TCAP	Neutral	74.50	60.0	(14.8)	10.1	9.9	10.4	17	2	(4)	1.0	0.9	0.9	10	10	9	4.7	4.7	4.7
TISCO	Neutral	133.00	125.0	(0.2)	16.0	15.0	14.4	(4)	7	4	2.5	2.4	2.4	15	16	16	5.8	5.9	5.9
TTB	Neutral	2.96	2.50	(10.8)	14.0	13.6	15.5	(2)	3	(12)	1.2	1.1	1.1	9	9	7	4.5	4.8	4.8
Average					12.2	11.6	11.4	5	2	5	1.2	1.2	1.1	10	10	10	5.3	5.4	5.5

Source: InnovestX Investment Strategy & Research

ข้อสงวนสิทธิ์:

ข้อมูลในรายงานนี้เป็นข้อมูลที่มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งนักลงทุนสามารถเข้าถึงได้โดยทั่วไป และเป็นข้อมูลที่เชื่อว่าน่าจะเชื่อถือได้ แต่ทั้งนี้ บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด (“บริษัท”) มิได้ยืนยันหรือรับรองถึงความถูกต้อง หรือสมบูรณ์ของข้อมูลดังกล่าวแต่อย่างใด ความคิดเห็นที่ปรากฏอยู่ในรายงานนี้เป็นเพียงการนำเสนอในมุมมองของบริษัท และเป็นความคิดเห็น ณ วันที่ที่ปรากฏในรายงานเท่านั้น ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงได้ภายหลังวันดังกล่าว โดยบริษัทไม่จำเป็นต้องแจ้งให้สาธารณชน หรือนักลงทุนทราบ รายงานนี้จัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ข้อมูลให้แก่ นักลงทุนเท่านั้น บริษัทไม่รับผิดชอบต่อการนำข้อมูลหรือความคิดเห็นใดๆ ไปใช้ในทุกกรณี ดังนั้นนักลงทุนจึงควรใช้ดุลพินิจในการพิจารณาตัดสินใจก่อนการลงทุน นอกจากนี้ บริษัท และ/หรือ บริษัทในเครือของบริษัทอาจมีส่วนเกี่ยวข้องหรือผลประโยชน์ใดๆ กับบริษัทใดๆ ที่ถูกกล่าวถึงในรายงานนี้ก็ได้

บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด (“INVX”) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) (“เอสซีบี เอกซ์”) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่เพียงผู้เดียว และธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“ธนาคารฯ”) เป็นบริษัทย่อยที่เอสซีบี เอกซ์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ข้อมูลใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธนาคารฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบเท่านั้น

เอกสารฉบับนี้จัดทำโดย บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด (“INVX”) ซึ่งมี บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) (“เอสซีบี เอกซ์”) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“ธนาคารฯ”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอสซีบี เอกซ์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นที่ปรึกษาทางการเงินสำหรับธุรกรรมใด ๆ ของ กรัสด์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเข้าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล ความเห็น ข่าวกฎหมาย บทวิเคราะห์ ราคา ข้อความ การคาดการณ์ การประเมิน และ/หรือ ข้อมูลอื่นที่ระบุในเอกสารฉบับนี้ (“ข้อมูล”) มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นข้อมูลทั่วไปเท่านั้น และไม่อาจตีความได้ว่าเป็นการให้คำแนะนำแก่บุคคลใดๆ หรือเป็นการเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ โดย INVX และ/หรือกรรมการ พนักงาน และลูกจ้างของ INVX ย่อมไม่ต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายใดๆ ทั้งความเสียหายทางตรง ความเสียหายทางอ้อม ความเสียหายจากการผิดสัญญา หรือความเสียหายอันสืบเนื่อง อันเป็นผลมาจากการใช้หรือการเชื่อถือต่อการใช้ข้อมูล ทั้งนี้ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการสูญเสียผลกำไร นักลงทุนพึงใช้ข้อมูลในเอกสารฉบับนี้ประกอบข้อมูลและความเห็นอื่นๆ รวมถึงพิจารณาของตนในการตัดสินใจลงทุน ข้อมูลในเอกสารฉบับนี้จัดทำขึ้นจากแหล่งข้อมูลที่ INVX เห็นว่าน่าเชื่อถือ โดย INVX ไม่รับรองถึงความถูกต้อง สมบูรณ์ และ/หรือ ครบถ้วนของข้อมูลดังกล่าว

INVX สงวนสิทธิ์ในการใช้ดุลพินิจของตนแต่เพียงผู้เดียวในการแก้ไขเพิ่มเติมข้อมูลเป็นครั้งคราวโดยไม่ต้องบอกกล่าว เอกสารฉบับนี้จัดส่งให้แก่เฉพาะบุคคลที่กำหนดเท่านั้น และห้ามมิให้มีการทำซ้ำ ดัดแปลง เผยแพร่ ขาย จำหน่าย พิมพ์ซ้ำ ส่งต่อ หรือแสวงหาประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ไม่ว่าในลักษณะใดๆ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจาก INVX ก่อน

การซื้อขายฟิวเจอร์สและออปชั่น (Futures and Options) มีความเสี่ยงสูงที่อาจก่อให้เกิดผลขาดทุนอย่างมีนัยสำคัญ จึงไม่เหมาะสมกับบุคคลทุกคน ทั้งนี้ ก่อนการตัดสินใจซื้อขายฟิวเจอร์สและออปชั่น ท่านควรพิจารณาถึงฐานะทางการเงิน วัตถุประสงค์ในการลงทุน ประสบการณ์ในการลงทุนของท่าน ตลอดจนความเสี่ยงที่ท่านสามารถยอมรับได้อย่างรอบคอบ เนื่องจากมีความเป็นไปได้ที่ท่านอาจสูญเสียเงินลงทุนมากกว่าเงินลงทุนเริ่มแรก ท่านควรพิจารณาถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจเกิดขึ้นจากการซื้อขายฟิวเจอร์สและออปชั่น และท่านควรตัดสินใจลงทุนด้วยตนเอง และ/หรือ ในกรณีที่มิใช่ข้อสงสัย ท่านควรขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาทางการลงทุน

เอกสารฉบับนี้จัดส่งให้กับเฉพาะบุคคลที่กำหนด (intended recipient) เท่านั้น และห้ามมิให้ผู้ใดนำข้อมูลในเอกสารฉบับนี้ไปทำซ้ำ ส่งต่อ เผยแพร่ ขาย จำหน่าย คัดลอก นำออกแสดง หรือนำไปแสวงหาประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ ไม่ว่าด้วยวิธีการใด ๆ โดยมิได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจาก INVX เป็นการล่วงหน้า

© สงวนลิขสิทธิ์ 2569 บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด

CG Rating 2025 Companies with CG Rating

Companies with Excellent CG Scoring

AAI, AAV, ACE, ADB, ADVANC, AEONTS, AF, AGE, AIRA, AJ, AKP, AKR, ALLA, ALT, AMA, AMARIN, AMATA, AMATAV, AOT, AP, ARIP, ASIAN, ASIMAR, ASK, ASP, ASW, AUCT, AURA, AWC, B, BAFS, BAM, BANPU, BAY, BBGI, BBL, BCH, BCPG, BDMS, BEC, BEM, BEYOND, BGC, BGRIM, BH, BIZ, BJC, BKIH, BLA, BLC, BOL, BPP, BRI, BRR, BSRC, BTG, BTS, BWG, CBG, CENTEL, CFRESH, CGH, CHASE, CHEWA, CHG, CHOW, CIMBT, CIVIL, CK, CKP, CMC, CNT, COLOR, COM7, CPALL, CPAXT, CPF, CPL, CPN, CPW, CRC, CREDIT, DCC, DDD, DELTA, DEMCO, DITTO, DMT, DOHOME, DRT, DUSIT, EASTW, EGCO, EPG, ERW, ETC, ETE, FLOYD, FN, FORTH, FPI, FPT, FSMART, FSX, FTI, GABLE, GC, GCAP, GFC, GFPT, GGC, GLAND, GLOBAL, GPSC, GRAMMY, GULF, GUNKUL, HANA, HARN, HENG, HMPRO, HPT, HTC, ICC, ICHI, III, ILINK, ILM, IND, INET, INSET, INSURE, IP, IRC, IRPC, IT, ITC, ITEL, ITTHI, IVL, J, JAS, JMART, JMT, JTS, KBANK, KCAR, KCC, KCE, KCG, KEX, KJL, KKP, KSL, KTB, KTC, KUMWEL, LH, LHFG, LIT, LOXLEY, LRH, LST, M, MAJOR, MALEE, MBK, MC, MEGA, MFC, MFEC, MGC, MINT, MODERN, MONO, MOONG, MOSHI, MSC, MST, MTC, MTI, NEP, NER, NKI, NOBLE, NRF*, NV, NVD, NYT, OCC, ONEE, OR, ORI, ORN, OSP, PAP, PB, PCC, PCSGH, PDJ, PG, PHOL, PIMO, PJW, PL, PLANB, PLAT, PLUS, PM, PMC, PORT, PPP, PPS, PQS, PR9, PRG, PRM, PRTR, PSH, PSL, PSP, PTC, PTG, PTT, PTTEP, PTTGC, Q-CON, QH, QTC, RABBIT, RATCH, RBF, ROCTEC, RS, RT, S, S&J, SA, SAAM, SABINA, SAK, SAMART, SAMTEL, SAT, SAV, SAWAD, SC, SCAP, SCB, SCC, SCCC, SCG, SCGD, SCGP, SCM, SDC, SE, SEAFCO, SEAOL, SELIC, SENA, SENX, SFLEX, SGC, SGF, SGP, SHR, SICT, SIRI, SIS, SITHAI, SJWD, SKR, SKY, SMPC, SNC, SNNP, SNP, SO, SONIC, SPALI, SPC, SPCG, SPI, SPRC, SR, SSF, SSP, SSSC, STA, STARM, STECON, STGT, STI, SUC, SUN, SUSCO, SUTHA, SVOA, SYMC, SYNEX, SYNTEC, TACC, TAN, TASCO, TBN, TCAP, TCMC, TEAMG, TEGH, TEKA, TFG, TFMAMA, TGE, TGH, THANA, THANI, THCOM, THIP, THRE, THREL, TIPH, TISCO, TKT, TLI, TM, TMD, TMILL, TMT, TNDT, TNITY, TNL, TOA, TOG, TOP, TPAC, TPBI, TQM, TRUBB, TRUE, TSC, TSTE, TSTH, TTA, TTB, TTCL, TTW, TU, TVDH, TVH, TVO, TWPC, UAC, UBE, UBIS, UP, UPF, UPOIC, UV, VGI, VIBHA, VIH, VNG, WACOAL, WGE, WHA, WHAUP, WICE, WINMED, WINNER, WP, WPH, ZEN

Companies with Very Good CG Scoring

2S, A5, ABM, ACG, ADD, AE, AH*, AIT, ALUCON, AMC, ANAN, APCO, APCS, ATP30, BA, BBIK, BC, BCP, BE8, BIG, BPS, BR, BSBM, BTC, BTW, BVG, BYD*, CFARM, CH, CIG, CM, CMAN, CMO*, COCOCO, COMAN*, CPI, CRD, CSC, DEXON, DTCENT, EAST, EKH, ESTAR, EURO, EVER, FE, FVC, GEL, HUMAN, ICN, IFS, JDF, JPARK, JSP, JUBILE, K, KGI*, KTIS, KTMS, KUN, LALIN, LANNA, LEO, LHK, LPN*, MAGURO, MATCH, MBAX, M-CHAI, MCOT, METCO, MICRO, MVP*, NC, NCH, NCL, NDR, NEO, NL, NSL, NTSC, NTV, OKJ, PATO, PDG, PEACE, PEER, PREB, PRI, PRIME, PRIN, PRINC*, PROUD, PSG, PSTC, PT, QLT, RCL, READY, RPH, SAMCO, SANKO, SAPPE, SCI, SCN, SECURE, SFT, SINO, SKE, SMT, SPA, SPVI, SRS, SUPER, SVI*, SWC, TAE, TFM, TIDLOR*, TIPCO, TITLE, TK, TKN*, TMC, TMI, TNP, TNR, TPA, TPCS, TPIPL*, TPIPP, TPS, TQR, TRP, TRT, TURTLE, TVT, UBA, UREKA, VCOM, VRANDA, WARRIX, WAVE*, WIN, XO, XPG, XYZ, ZIGA

Companies with Good CG Scoring

AHC, AIE, AMANAH, AMR, ANI, APURE, ARIN, ARROW, ASIA, ASN, AYUD, BIOTEC, BIS, BJCHI, BLAND, CAZ, CEN, CHAO, CHARAN*, CHAYO, CHIC, CHOTI, CI, CITY, CSP, CSS, CWT, DIMET*, DOD, DPAINT, DV8, EA*, EASON, ECF*, EFORL, FNS, FTE, GBX, GPI, GTB, GYT, IMH, IRCP, ITNS, IVF, JCK, KBS, KISS, KK, KWC, KWM, L&E, LDC, LEE, MCA, MEB, MEDEZE, MENA, MILL*, MITSIB, MK, MPJ, NAM, NATION, NCAP, NEX, NOVA, NPK, OGC, PACO, PANEL, PCE, PHG, PICO*, PIN, PIS, PLANET, POLY, PRAKIT, PRAPAT, PROEN, PROS, PTECH, PYLON, RAM, RJH, RML, ROCK, RPC, SAFE, SALEE, SE-ED, SIAM, SINGER, SISB, SK, SKN, SMD100, SNPS, SORKON, SPREME, SST, STANLY, STC, STPI, STX, SVR, SVT, TAKUNI, TATG, TFI, THG*, TMAN, TOPP, TPLAS, TPOLY, TRC*, TRU, TSE, TSR*, UKEM, UOBKH, VARO, VL, WFX, WIILK, WORK, YUASA, ZAA

Corporate Governance Report

The material contained in this publication is for general information only and is not intended as advice on any of the matters discussed herein. Readers and others should perform their own independent analysis as to the accuracy or completeness or legality of such information. The Thai Institute of Directors, its officers, the authors and editor make no representation or warranty as to the accuracy, completeness or legality of any of the information contained herein. By accepting this document, each recipient agrees that the Thai Institute of Directors Association, its officers, the authors and editor shall not have any liability for any information contained in, or for any omission from, this publication.

The survey result is as of the date appearing in the Corporate Governance Report of Thai Listed Companies. As a result, the survey result may be changed after that date. InnovestX Securities Company Limited does not conform nor certify the accuracy of such survey result.

* บริษัทหรือกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทที่มีข้อมูลการกำกับดูแลกิจการที่ส่งผลให้ลูกค้าลดลงผลสำรวจ 1 ช่วงคะแนน เช่น การกระทำผิดเกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาล การทุจริต คอร์รัปชัน เป็นต้น ซึ่งการใช้ข้อมูล CGR ควรระมัดระวังว่า ดังกล่าวประกอบด้วย

* บริษัทหรือกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทที่มีข้อมูลการกำกับดูแลกิจการ เช่น กรณีที่มีการฝ่าฝืนหรือละเลยการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง บัญชี-กรรมการ หรือข้อตกลงการจดทะเบียนหลักทรัพย์

Anti-corruption Progress Indicator

Certified (ได้ยื่นรับรอง)

2S, AAI, ACE, ADB, ADVANC, AE, AF, AH, AI, AIE, AIRA, AJ, AKP, AMA, AMANAH, AMATA, AMATAV, AP, APCS, AS, ASIAN, ASK, ASP, ASW, AWC, AYUD, B, BAFS, BAM, BANPU, BAY, BBGI, BBL, BCH, BCP, BCPG, BE8, BEC, BEYOND, BGC, BGRIM, BLA, BPP, BPS, BRI, BRR, BSBM, BTC, BTG, BTS, BWG, CAZ, CBG, CEN, CENTEL, CFRESH, CGH, CHASE, CHEWA, CHOTI, CHOW, CI, CIG, CIMBT, CM, CMC, COM7, CPALL, CPAXT, CPF, CPI, CPL, CPN, CPW, CRC, CREDIT, CSC, CV, DCC, DELTA, DEMCO, DEXON, DIMET, DMT, DOHOME, DRT, DUSIT, EASTW, ECF, EGCO, EP, EPG, ERW, ETC, ETE, FNS, FPI, FPT, FSMART, FSX, FTE, GBX, GC, GCAP, GEL, GFPT, GGC, GLOBAL, GPI, GPSC, GUNKUL, HANA, HARN, HEALTH, HENG, HMPRO, HTC, ICC, ICHI, ICN, IFS, III, ILINK, ILM, INET, INOX, INSURE, IRPC, ITC, ITEL, IVL, JAS, JMART, JR, JTS, K, KASET, KBANK, KCAR, KCE, KGEN, KGI, KKP, KSL, KTB, KTC, L&E, LANNA, LH, LHFG, LHK, LPN, LRH, M, MAJOR, MALEE, MATCH, MBAX, MBK, MC, MCOT, MEGA, MENA, META, MFC, MFEC, MINT, MODERN, MONO, MOONG, MSC, MST, MTC, MTI, NATION, NCAP, NEP, NER, NKI, NOBLE, NRF, OCC, OGC, OR, ORI, OSP, PAP, PATO, PB, PCSGH, PDG, PDJ, PG, PHOL, PIMO, PK, PL, PLANB, PLANET, PLAT, PLUS, PM, PMC, PPP, PPPM, PPS, PQS, PR9, PREB, PRG, PRIME, PRINC, PRM, PROS, PRTR, PSH, PSL, PSTC, PT, PTECH, PTG, PTT, PTTEP, PTTGC, PYLON, Q-CON, QH, QLT, QTC, RABBIT, RATCH, RBF, RML, RS, RWI, S&J, SA, SAAM, SABINA, SAK, SAPPE, SAT, SC, SCB, SCC, SCCC, SCG, SCGD, SCGP, SCM, SCN, SEAOL, SE-ED, SELIC, SENA, SENX, SFLEX, SGC, SGP, SIRI, SIS, SITHAI, SJWD, SKR, SMIT, SMPC, SNC, SNNP, SNP, SORKON, SPACK, SPALI, SPC, SPI, SPRC, SRICHA, SSF, SSP, SSSC, SST, STA, STARM, STGT, STOWER, SUSCO, SVI, SVOA, SVT, SYMC, SYNTEC, TAE, TAKUNI, TASCO, TCAP, TCMC, TEGH, TFG, TFI, TFMAMA, TGE, TGH, THANI, THCOM, THIP, THRE, THREL, TIPCO, TIPH, TISCO, TKN, TKS, TKT, TMD, TMILL, TMT, TNITY, TNL, TNP, TNR, TOG, TOP, TOPP, TPA, TPAC, TPCS, TPLAS, TRT, TRU, TRUE, TSC, TSI, TSTE, TSTH, TTA, TTB, TTCL, TU, TURTLE, TVDH, TVO, TWPC, UBE, UBIS, UEC, UKEM, UPF, UV, VCOM, VGI, VIBHA, VIH, WACOAL, WHA, WHAUP, WICE, WIILK, WPH, XO, YUASA, ZEN, ZIGA

Declared (ประกาศเจตนารมณ์)

AMARIN, ANI, APCO, ASAP, ASEFA, AUCT, AURA, B52, BKIH, CHG, DITTO, EA, EAST, EMC, ESTAR, EVER, FLOYD, GABLE, GFC, GREEN, GULF, HL, HUMAN, IP, IT, J, JDF, JMT, KCC, KJL, LDC, LIT, M-CHAI, MEDEZE, MGC, MJD, MOSHI, NSL, NTSC, PCC, PCE, PLE, PROEN, PROUD, PTC, S, SANKO, SAWAD, SCAP, SFT, SHR, SINGER, SINO, SKE, SKY, SOLAR, SONIC, SUPER, TBN, TEAMG, TMC, TMI, TPP, TQM, UOBKH, UP, UREKA, VL, VNG, WARRIX, WELL, WIN, WP

N/A

88TH, A, A5, AAV, ABM, ACAP, ACC, ACG, ADD, ADVICE, AEONTS, AFC, AGE, AHC, AIT, AJA, AKR, AKS, ALLA, ALPHAX, ALT, ALUCON, AMARC, AMC, AMR, ANAN, AOT, APO, APP, APURE, AQUA, ARIN, ARIP, ARROW, ASIA, ASIMAR, ASN, ATLAS, ATP30, AU, BA, BBIK, BC, BCT, BDMS, BEAUTY, BEM, BGT, BH, BIG, BIOTEC, BIS, BIZ, BJC, BJCHI, BKA, BKD, BKGI, BLAND, BLC, BLESS, BLISS, BM, BOL, BR, BROCK, BSM, BTNC, BTW, BUI, BVG, BYD, CCET, CCP, CEYE, CFARM, CGD, CH, CHAO, CHARAN, CHAYO, CHIC, CHO, CITY, CIVIL, CK, CKP, CMAN, CMO, CMR, CNT, COCOCO, COLOR, COMAN, CPANEL, CPH, CPR, CPT, CRANE, CRD, CSP, CSR, CSS, CTW, CWT, D, DCON, DDD, DHOUSE, DOD, DPAINT, DTCENT, DTCL, DV8, EASON, EFORL, EKH, EMPIRE, ETL, EURO, F&D, FANCY, FE, FM, FMT, FN, FORTH, FTI, FVC, GENCO, GJS, GLAND, GLORY, GRAMMY, GRAND, GSTEEL, GTB, GTV, GYT, HANN, HFT, HPT, HTECH, HYDRO, I2, IDG, IHL, IIG, IMH, IND, INGRS, INSET, IRC, IRCP, IROYAL, ITD, ITNS, ITTHI, IVF, JAK, JCK, JCT, JPARK, JSP, JUBILE, KAMART, KBS, KC, KCG, KCM, KDH, KIAT, KISS, KK, KKC, KLINIQ, KOOL, KTIS, KTMS, KUMWEL, KUN, KWC, KWI, KWM, KYE, LALIN, LEE, LEO, LOXLEY, LPH, LST, LTMH, LTS, MADAME, MAGURO, MANRIN, MASTEC, MASTER, MATI, MCA, MCS, MDX, MEB, METCO, MGI, MGT, MICRO, MIDA, MILL, MITSIB, MK, ML, MMM, MORE, MOTHER, MPJ, MRDIYT, MTW, MUD, MVP, NAM, NAT, NC, NCH, NCL, NCP, NDR, NEO, NETBAY, NEW, NEWS, NEX, NFC, NKT, NL, NNCL, NOVA, NPK, NTF, NTV, NUD, NVR, NYT, OHTL, OKJ, ONEE, ONSENS, ORN, PACO, PAF, PANEL, PEACE, PEER, PERM, PF, PHG, PICO, PIN, PIS, PJW, PLT, PMTA, POLY, PORT, PPM, PRAKIT, PRAPAT, PRECHA, PRI, PRIN, PSOG, PSP, PTL, QDC, QTCG, RAM, RCL, READY, RICHY, RJH, ROCK, ROCTEC, ROH, ROJNA, RP, RPC, RPH, RSP, RT, S11, SAF, SAFE, SALEE, SAM, SAMART, SAMCO, SAMTEL, SAUCE, SAV, SAWANG, SCI, SCL, SCP, SDC, SE, SEAFCO, SECURE, SEI, SGF, SHANG, SIAM, SICT, SIMAT, SISB, SK, SKIN, SKN, SLP, SMART, SMD100, SMO, SMT, SNPS, SO, SPA, SPCG, SPG, SPREME, SPVI, SQ, SR, SRS, STANLY, STC, STECH, STECON, STELLA, STI, STP, STPI, STX, SUC, SUN, SUTHA, SVR, SWC, SYNEX, TACC, TAN, TAPAC, TATG, TC, TCC, TCJ, TCOAT, TEAM, TEKA, TERA, TFM, TGPRO, TH, THAI, THANA, THE, THG, THMUI, TIDLOR, TIGER, TITLE, TK, TKC, TL, TLI, TM, TMAN, TMW, TNDT, TNH, TNPC, TOA, TPBI, TPCH, TPIPL, TPIPP, TPL, TPOLY, TPS, TQR, TR, TRC, TRITN, TRP, TRUBB, TRV, TSE, TSR, TTI, TTT, TTW, TURBO, TVH, TVT, TWP, TWZ, TYCN, UAC, UBA, UMI, UMS, UNIQ, UNIX, UPOIC, UTP, UVAN, VARO, VPO, VRANDA, VS, WASH, WAVE, WFX, WGE, WINDOW, WINMED, WINNER, WORK, WSOL, XBIO, XPG, XYZ, YGG, YONG, ZAA

Explanations

Companies participating in Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption programme (Thai CAC) under Thai Institute of Directors (as of May 2, 2025) are categorised into: companies that have declared their intention to join CAC, and companies certified by CAC.