26 ธันวาคม 2568

Macro
Making Sense

- ส่งออกไทย พ.ย. เร่งตัวขึ้น
- สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ ขยายตัวเร่งขึ้นเป็น 46.2%YoY
- เราคาดปี 2026 การส่งออกจะหดตัว -1.0%

innovestx
บริษัทหลักทรัพย์ในกลุ่ม SCBX

สรุปภาพรวมการส่งออกไทยที่ออกมาสูงกว่าคาดจากการส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์, ปี 2026 เราคาดการส่งออกเสี่ยงติดลบ

- **การส่งออกของไทยในเดือน พ.ย. 2025 ขยายตัวที่ 7.1%YoY มูลค่า 27,445.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ต่ำกว่าตลาดคาดที่ 8.9% แต่เร่งจากเดือนก่อนที่ 5.7%** เมื่อหักรายการผันผวน (ทองคำ น้ำมัน ยุทธปัจจัย) การส่งออกขยายตัว 11.8%YoY การเติบโตสะสม 11 เดือนแรกของปี การส่งออกไทยขยายตัว 12.6%YoY
- ด้านการนำเข้าขยายตัว 17.6%YoY มูลค่า 30,172.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ สูงกว่าตลาดคาดที่ 14.5% แต่เร่งจากเดือนก่อนที่ 16.3% ส่งผลให้ดุลการค้าของไทยเดือน พ.ย. ขาดดุล –2,726.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- ภาพรวมการส่งออกของไทยเร่งตัวขึ้นโดยการส่งออกไปยังสหรัฐฯ ยังแข็งแกร่งซึ่งมีแรงหนุนจากอุปสงค์สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ ด้านการนำเข้าการนำเข้าสินค้าขั้นต้น-กลางจากจีนยังเป็นแรงหนุนหลัก ส่วนหนึ่งสะท้อนการเบี่ยงเบนเส้นทางการค้า
- Gap Ratio ของ ไทย–ไต้หวัน และไทย-จีน ยังคงสูงขึ้นตั้งแต่เดือน เม.ย. เป็นต้นมา ซึ่งสนับสนุนข้อสันนิษฐานว่าไทยถูกใช้เป็น “จุดเบี่ยงเบนเส้นทางการค้า”
- **เราปรับประมาณการส่งออกปี 2025 ขึ้นจาก 10.8%YoY เป็น 12.1% ขณะที่การส่งออกปี 2026 คาดว่าจะหดตัว -1.0%** สะท้อนแรงหนุนจากการขยายตัวของสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ที่แข็งแกร่งต่อเนื่อง ผลกระทบจากการส่งออกเร่งล่วงหน้า (front loading) ที่น้อยกว่าที่ประเมินไว้เดิม รวมถึงการที่สินค้าจากจีนส่งมายังไทยเพื่อประกอบและส่งต่อไปยังสหรัฐฯเพื่อเลี่ยงภาษีที่จีนโดนเก็บในอัตราที่สูงกว่าไทย ทั้งนี้การกำหนด Rule of Origin ของสหรัฐฯ ที่มีต่อไทยยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิดในปี 2026

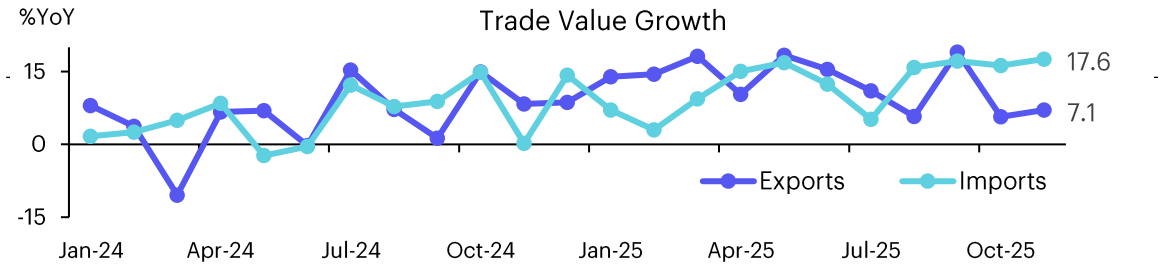
การส่งออกของไทยในเดือน พ.ย. 2025 เร่งตัวขึ้นเป็น 7.1%YoY ต่ำกว่าตลาดคาดที่ 8.9% แต่เร่งตัวขึ้นจากเดือนก่อน

- การส่งออกของไทยในเดือน พ.ย. 2025 ขยายตัวที่ 7.1%YoY มูลค่า 27,445.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ต่ำกว่าตลาดคาดที่ 8.9% แต่เร่งจากเดือนก่อนที่ 5.7% เมื่อหักรายการผันผวน (ทองคำ น้ำมัน ยุทธปัจจัย) การส่งออกขยายตัว 11.8%YoY การเติบโตสะสม 11 เดือนแรกของปี การส่งออกไทยขยายตัว 12.6%YoY
- ด้านการนำเข้าขยายตัว 17.6%YoY มูลค่า 30,172.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ สูงกว่าตลาดคาดที่ 14.5% แต่เร่งจากเดือนก่อนที่ 16.3% ส่งผลให้ดุลการค้าของไทยเดือน พ.ย. ขาดดุล –2,726.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- ภาพรวมการส่งออกของไทยเร่งตัวขึ้นโดยการส่งออกไปยังสหรัฐฯ ยังแข็งแกร่งซึ่งมีแรงหนุนจากอุปสงค์สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ ด้านการนำเข้าการนำเข้าสินค้าขั้นต้น-กลางจากจีนยังเป็นแรงหนุนหลัก ส่วนหนึ่งสะท้อนการเบี่ยงเบนเส้นทางการค้า

หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	พ.ย. 2025	ม.ค.- พ.ย. 2025
มูลค่าการค้ารวม	57,618.1 (+12.3%)	626,369.1 (+12.5%)
มูลค่าการส่งออก	27,445.6 (+7.1%)	310,706.6 (+12.6%)
การส่งออก (หักทองคำ น้ำมัน ยุทธปัจจัย)	25,264.3 (+11.8%)	275,980.7 (+13.7%)
มูลค่าการนำเข้า	30,172.5 (+17.6%)	315,662.5 (+12.4%)
ดุลการค้า	–2,726.9	–4,956.0

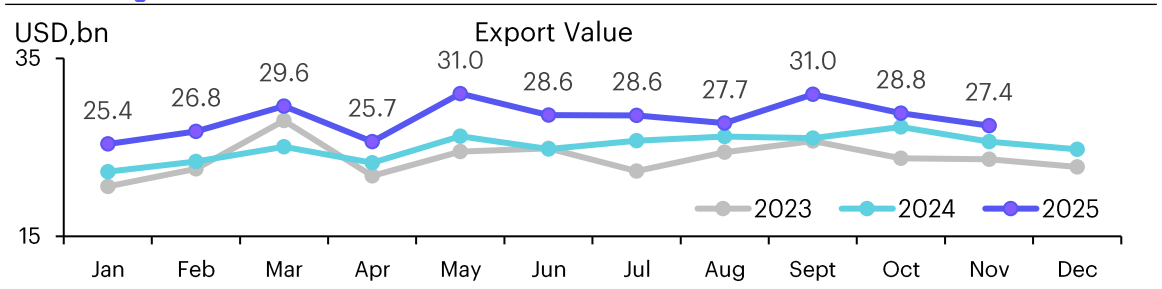
Source: MoC

การเติบโตของการนำเข้า-ส่งออกของไทย



Source: CEIC, MoC, InnovestX Research

ภาพรวมมูลค่าการส่งออกไทย



Source: CEIC, MoC, InnovestX Research

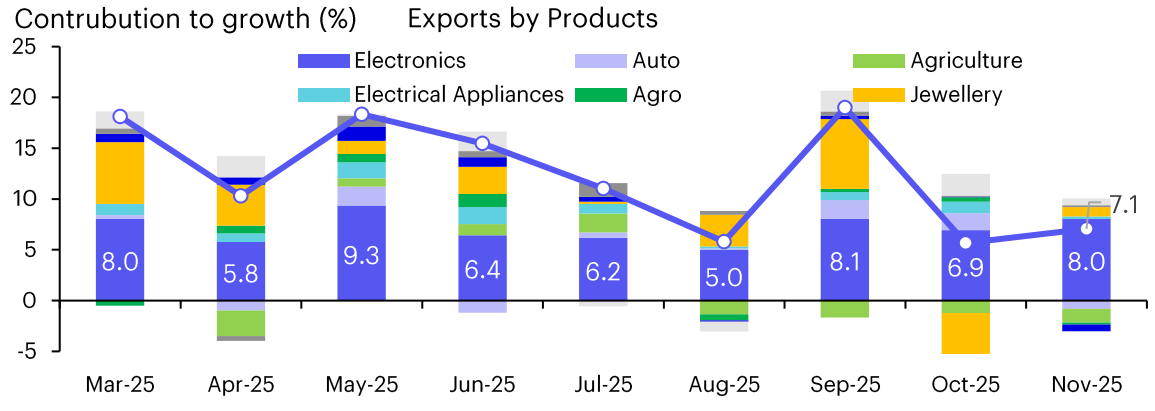
Macro
Making Sense

innovestx
บริษัทหลักทรัพย์ในกลุ่ม SCBX

การส่งออกได้แรงหนุนหลักจากสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ โดยเฉพาะการส่งออกไปยังสหรัฐฯ

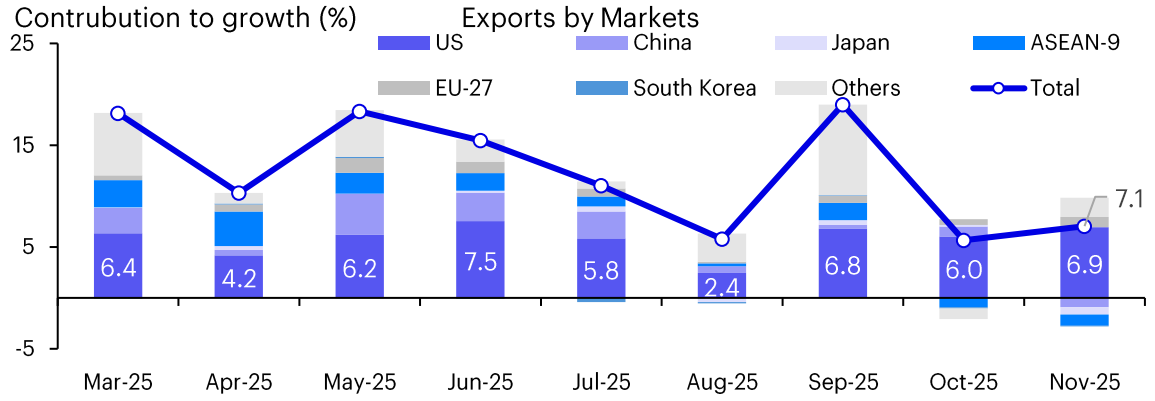
- การส่งออกของไทยในเดือน พ.ย. 2025 ขยายตัวที่ 7.1%YoY มูลค่า 27,445.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ต่ำกว่าตลาดคาดที่ 8.9% แต่เร่งจากเดือนก่อนที่ 5.7%
- **รายสินค้า:** การเติบโตในเดือน พ.ย. 2025 ได้**แรงหนุนหลักจาก สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งมี contribution สูงสุดที่ +8.0 จุดเปอร์เซ็นต์ โดยขยายตัวเร่งขึ้นเป็น 46.2%YoY จาก 38.8% ในเดือนก่อน** รองลงมาคือ อัญมณีและเครื่องประดับ ที่หนุนการเติบโต +0.9 จุดเปอร์เซ็นต์ และพลิกมาขยายตัว 15.1%YoY จาก -51.4% ขณะที่ สินค้าอื่น ๆ ช่วยหนุน +0.7 จุดเปอร์เซ็นต์ แม้การขยายตัวจะชะลอลงเหลือ 2.4%YoY จาก 8.0%ด้านแรงฉุดยังคงมาจาก สินค้าเกษตร ซึ่งติดลบมากที่สุดที่ -1.4 จุดเปอร์เซ็นต์ และหดตัวลึกขึ้นเป็น -15.7%YoY จาก -14.6% ตามด้วย ยานยนต์ ที่เป็นแรงฉุด -0.8 จุดเปอร์เซ็นต์ หลังพลิกเป็นการหดตัว -5.9%YoY จากการขยายตัว 14.9%
- **รายตลาด: ตลาดสหรัฐฯ มี contribution สูงสุดที่ +6.9 จุดเปอร์เซ็นต์ โดยการส่งออกขยายตัวเร่งขึ้นเป็น 37.9%YoY จาก 32.9% ในเดือนก่อน** สะท้อนอุปสงค์ที่ยังแข็งแกร่งต่อเนื่อง ขณะที่ ASEAN-5 เป็นแรงหนุนลำดับถัดมา ด้วย contribution +1.0 จุดเปอร์เซ็นต์ และการขยายตัว 5.7%YoY เร่งขึ้นเล็กน้อยจาก 5.4% ส่วน ตลาดอื่น ๆ (Others) ช่วยหนุนการเติบโต +0.8 จุดเปอร์เซ็นต์ หลังพลิกมาขยายตัว 6.9%YoY จากการหดตัว -3.7% ในเดือนก่อนหน้าด้านแรงฉุดสำคัญมาจาก ASEAN-9 ซึ่งมี contribution ติดลบมากที่สุดที่ -1.1 จุดเปอร์เซ็นต์ จากการหดตัว -4.6%YoY แย่ลงจาก -3.8% รองลงมาคือ จีน ที่ฉุดการเติบโต -0.9 จุดเปอร์เซ็นต์ หลังพลิกเป็นการหดตัว -7.8%YoY จากการขยายตัว 9.3%

การส่งออกไทยรายสินค้า



Source: CEIC, MoC, InnovestX Research

การส่งออกไทยรายตลาด

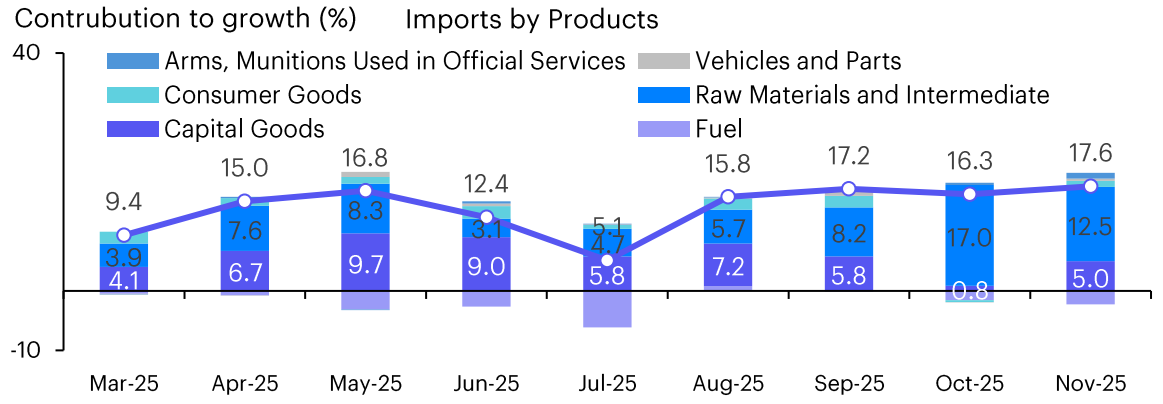


Source: CEIC, MoC, InnovestX Research

การนำเข้าสินค้าขั้นต้นและขั้นกลางเป็นตัวขับเคลื่อนหลักโดยเฉพาะการนำเข้าจากจีนและไต้หวัน

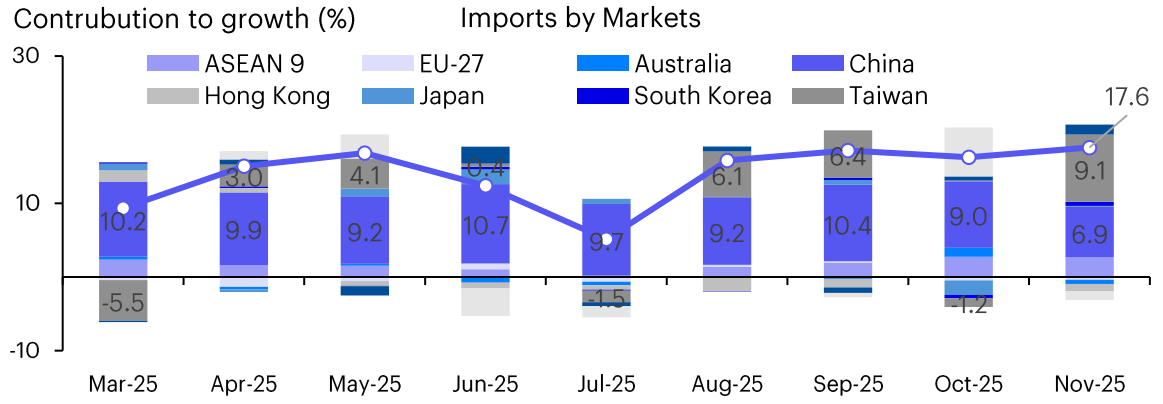
- การนำเข้าขยายตัว 17.6%YoY มูลค่า 30,172.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ สูงกว่าตลาดคาดที่ 14.5% แต่เร่งจากเดือนก่อนที่ 16.3%
- **รายสินค้า: แรงหนุนหลักจาก สินค้าขั้นต้นและขั้นกลาง ซึ่งมี contribution สูงสุดที่ +12.5 จุดเปอร์เซ็นต์ แม้อัตราการขยายตัวจะชะลอลงมาอยู่ที่ 29.7%YoY จาก 43.5% ในเดือนก่อน** จากการนำเข้าแผงวงจรไฟฟ้าที่ขยายตัว 195.1% จาก 33.3% เดือนก่อน ขณะที่สินค้าทุน เป็นแรงหนุนลำดับถัดมา ด้วย contribution +5.0 จุดเปอร์เซ็นต์ โดยการขยายตัวเร่งขึ้นชัดเจนเป็น 18.7%YoY จาก 3.1% จากการนำเข้าเครื่องจักรไฟฟ้าและส่วนประกอบที่ขยายตัว 37.1% จาก 38.3% เดือนก่อน และ สินค้าอุปโภคบริโภค ช่วยหนุนการเติบโต +1.0 จุดเปอร์เซ็นต์ หลังพลิกมาขยายตัว 8.2%YoY จากการหดตัว -2.7% ในเดือนก่อน
- **รายตลาด: แรงหนุนหลักจาก ไต้หวัน ซึ่งมี contribution สูงสุดที่ +9.1 จุดเปอร์เซ็นต์ จากการขยายตัวเร่งแรงเป็น 215.7%YoY จาก -14.6% ในเดือนก่อน** รองลงมาคือ จีน ที่หนุนการเติบโต +6.9 จุดเปอร์เซ็นต์ แม้อัตราการขยายตัวจะชะลอลงมาอยู่ที่ 22.9%YoY จาก 34.4% ขณะที่ อาเซียน-9 สนับสนุนการเติบโต +2.7 จุดเปอร์เซ็นต์ โดยยังขยายตัวได้ 17.0%YoY ใกล้เคียงกับ 18.6% ในเดือนก่อน
- อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาเชิงโครงสร้าง พบว่าการนำเข้ามาจากสินค้าขั้นต้นและขั้นกลางที่ส่วนหนึ่งสะท้อนการปรับเปลี่ยนเส้นทางการค้าของจีนเพื่อระบายสินค้าคงค้างในประเทศออกสู่ตลาดต่างประเทศ และอีกส่วนหนึ่งอาจเกี่ยวข้องกับความพยายามในการหลีกเลี่ยงมาตรการภาษีของสหรัฐฯ ที่มีต่อสินค้าจีน

การนำเข้าของไทยรายสินค้า



Source: CEIC, MoC, InnovestX Research

การนำเข้าไทยรายตลาด



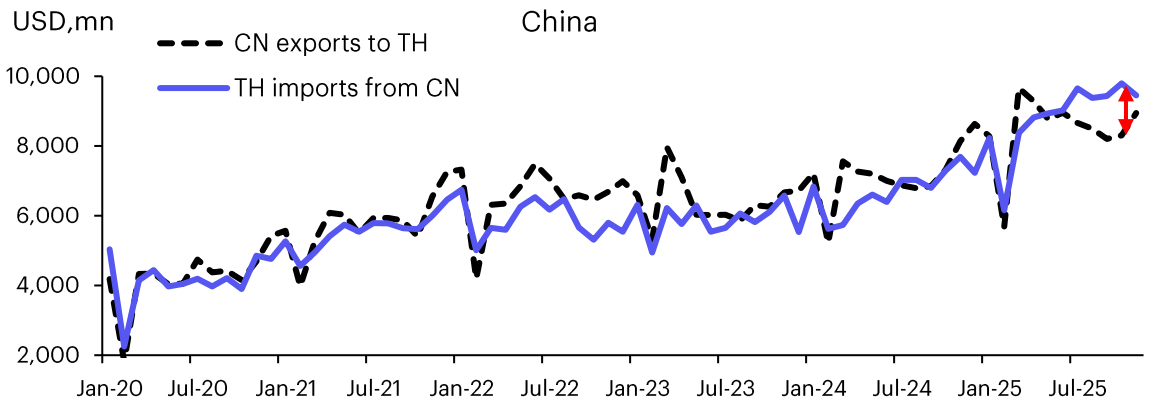
Source: CEIC, MoC, InnovestX Research

Macro
Making Sense

innovest
บริษัทหลักทรัพย์ในกลุ่ม SCBX

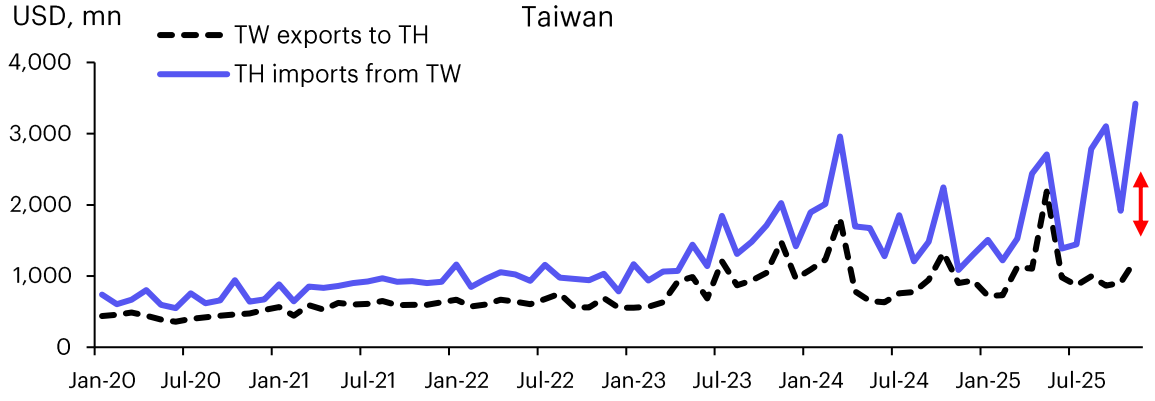
Gap Ratio ของ ไทย–ไต้หวัน และไทย-จีน ยังคงสูงขึ้นตั้งแต่เดือน เม.ย. เป็นต้นมา ซึ่งสนับสนุนข้อสันนิษฐานว่าไทยถูกใช้เป็น “จุดเบี่ยงเบนเส้นทางการค้า”

ตัวเลขการนำเข้าไทยจากจีน vs. การส่งออกของจีนมายังไทย



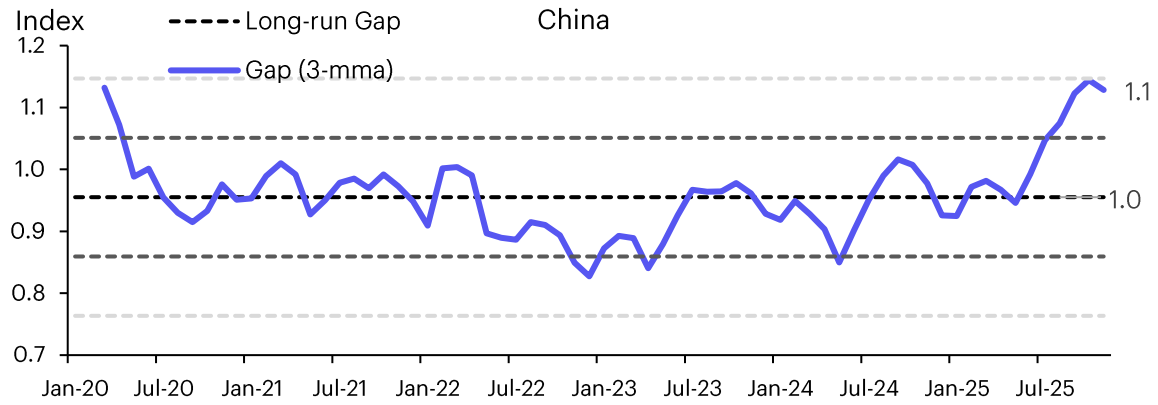
Source: CEIC, InnovestX Research

ตัวเลขการนำเข้าไทยจากไต้หวัน vs. การส่งออกของไต้หวันมายังไทย



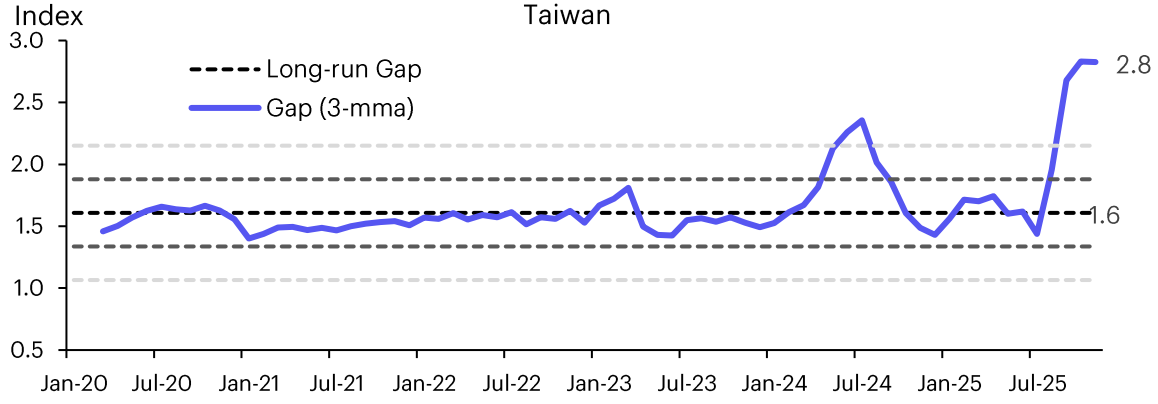
Source: CEIC, InnovestX Research

Long-run Gap vs. Current Gap (China +2.0SD)



Source: CEIC, MoC, InnovestX Research

Long-run Gap vs. Current Gap (Taiwan +4.5SD)



Source: CEIC, MoC, InnovestX Research

Note: Gap Ratio Methodology

Macro
Making Sense

innovestx
บริษัทหลักทรัพย์ในกลุ่ม SCBX

เราปรับประมาณการส่งออกปี 2025F ขึ้นจาก 10.8%YoY เป็น 12.1% ขณะที่การส่งออกปี 2026F คาดว่าจะหดตัว -1.0%

INVX คาดการว่าการส่งออกปี 2025 จะขยายตัว 12.1% ขณะที่การส่งออกปี 2026 จะติดลบ -1.0%YoY

Products (Weight)	Total (100%)	Electronics (18%)	Auto (13%)	Agriculture (10%)	Electrical Appliances (10%)	Agro (8%)	Jewelry (6%)	Rubber Products (5%)	Machinery (3%)	Others (28%)
2022A	287,425	45,115	37,893	26,739	29,371	22,793	15,112	13,863	8,755	87,783
2023A	285,074	46,279	42,279	26,815	28,656	22,441	14,787	13,237	8,791	81,790
2024A	300,740	52,941	39,462	28,863	29,521	23,421	18,429	14,231	10,320	83,552
2025F	337,078	71,991	39,981	27,499	32,313	24,510	26,571	15,550	11,799	86,863
%YoY	12.1%	36.0%	1.3%	-4.7%	9.5%	4.7%	44.2%	9.3%	14.3%	4.0%
2026F	333,603	75,112	38,380	27,877	31,077	24,852	24,521	15,251	12,290	84,243
%YoY	-1.0%	4.3%	-4.0%	1.4%	-3.8%	1.4%	-7.7%	-1.9%	4.2%	-3.0%

เราปรับประมาณการการส่งออกของไทยในปี 2025F ขึ้นจาก 10.8% เป็น 12.1% สะท้อนแรงหนุนจากการขยายตัวของสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ที่แข็งแกร่งต่อเนื่อง ผลกระทบจากการส่งออกเร่งล่วงหน้า (front loading) ที่น้อยกว่าที่ประเมินไว้เดิม รวมถึงการที่สินค้าจากจีนส่งมายังไทยเพื่อประกอบและส่งต่อไปยังสหรัฐฯเพื่อเลี่ยงภาษีที่จีนโดนเก็บในอัตราที่สูงกว่าไทย ทั้งนี้การกำหนด Rule of Origin ของสหรัฐฯ ที่มีต่อไทยยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด

Source: CEIC, InnovestX Research

innovestx
บริษัทหลักทรัพย์ในกลุ่ม SCBX

กำเนิดจักรวาลใหม่ แห่งการลงทุน

ครบทุกเรื่อง ทั้งเครื่องมือ ข้อมูล เพื่อคว้าทุกโอกาสการลงทุนทั่วโลก

Win Your Way with Precision Tools, Powerful Insight.

ทีมผู้จัดทำ

ดร.ปิยศักดิ์ มานะสันต์

หัวหน้านักวิจัยเศรษฐกิจ

สิทธิวัฒน์ เจริญสถาพร

ผู้ช่วยนักวิเคราะห์ Equity Strategy Team

Cafe iNVEST

แหล่งรวมข้อมูลการลงทุนโดย InnovestX พร้อมเสิร์ฟให้ตื่นตัวทุกเรื่องต้องรู้เพื่อการลงทุน

www.innovestx.co.th /cafeinvest

innovestX
บริษัทหลักทรัพย์ในกลุ่ม SCBX

Disclaimer

ข้อมูลในรายงานนี้เป็นข้อมูลที่มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งนักลงทุนสามารถเข้าถึงได้โดยทั่วไป และเป็นข้อมูลที่เชื่อว่าน่าจะเชื่อ ถือได้ แต่ทั้งนี้ บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสท์ เอก ซ์ จำกัด (“บริษัท”) มิได้ยืนยันหรือรับรองถึงความถูกต้อง หรือสมบูรณ์ของข้อมูลดังกล่าวแต่อย่างใด ความคิดเห็นที่ปรากฏอยู่ในรายงานนี้เป็นเพียงการนำเสนอในมุมมองของบริษัท และเป็นความคิดเห็น ณ วันที่ที่ปรากฏในรายงานเท่านั้น ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงได้ภายหลังวันดังกล่าว โดยบริษัทไม่จำเป็นต้องแจ้งให้สาธารณชน หรือนักลงทุนทราบ รายงานนี้จัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ข้อมูลให้แก่นักลงทุนเท่านั้น บริษัทไม่รับผิดชอบต่อกา รนำข้อมูลหรือความคิดเห็นใดๆ ไปใช้ในทุกกรณี ดังนั้นนักลงทุนจึงควรใช้ดุลพินิจในการพิจารณาตัดสินใจก่อนการลงทุน นอกจากนี้ บริษัท และ/หรือ บริษัทในเครือของบริษัทอาจมีส่วนเกี่ยวข้องหรือผลประโยชน์ใดๆ กับบริษัทใดๆ ที่ถูกกล่าวถึงในรายงานนี้ก็ได้

บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสท์ เอกซ์ จำกัด (“INVX”) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) (“เอสซีบี เอกซ์”) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่เพียงผู้เดียว และธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“ธนาคารฯ”) เป็นบริษัทย่อยที่เอสซีบี เอกซ์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ข้อมูลใด ๆ ทีเกี่ยวข้องกับธนาคารฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบเท่านั้น

เอกสารฉบับนี้จัดทำโดย บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสท์ เอกซ์ จำกัด (“INVX”) ซึ่งมี บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) (“เอสซีบี เอกซ์”) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“ธนาคารฯ”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอสซีบี เอกซ์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นที่ปรึกษาทางการเงินสำหรับธุรกรรมใด ๆ ของ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล ความเห็น ข่าว บทวิจัย บทวิเคราะห์ ราคา ข้อความ การคาดการณ์ การประเมิน และ/หรือข้อมูลอื่นที่ระบุในเอกสารฉบับนี้ (“ข้อมูล”) มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นข้อมูลทั่วไปเท่านั้น และไม่อาจตีความได้ว่าเป็นการให้คำแนะนำแก่บุคคลใดๆ หรือเป็นการเสนอซื้อ หรือเสนอ ขาย หรือชักชวนให้เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ โดย INVX และ/หรือกรรมการ พนักงาน และลูกจ้างของ INVX ย่อมไม่ต้องรับผิดต่อความเสียหายใดๆ ทั้งความเสียหายทางตรง ความเสียหายทางอ้อม ความเสียหายจากการผิดสัญญา หรือความเสียหายอันสืบเนื่ อง อันเป็นผลมาจากการใช้หรือการเชื่อถือต่อการใช้ข้อมูล ทั้งนี้ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการสูญเสียผลกำไร นักลงทุนพึงใช้ข้อมูลในเอกสารฉบับนี้ประกอบข้อมูลและความ เห็นอื่นๆ รวมถึงวิจารณญาณของตนในการตัดสินใจลงทุน ข้อมูลในเอกสารฉบับนี้จัดทำขึ้นจากแหล่งข้อมูลที่ INVX เห็นว่าน่าเชื่อถือ โดย INVX ไม่รับรองถึงความถูกต้อง สมบูรณ์ และ/หรือ ครบถ้วนของข้อมูลดังกล่าว

INVX สงวนสิทธิในการใช้ดุลพินิจของตนแต่เพียงผู้เดียวในการแก้ไขเพิ่มเติมข้อมูลเป็นครั้งคราวโดยไม่ต้องบอกกล่าว เอกสารฉบับนี้จัดส่งให้ แก่เฉพาะบุคคลที่กำหนดเท่านั้น และห้ามมิให้มีการทำซ้ำ ดัดแปลง เผยแพร่ ขาย จำหน่าย พิมพ์ซ้ำส่งต่อ หรือแสวงหาประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ไม่ว่าในลักษณะใดๆ เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจาก INVX ก่อน

การซื้อขายฟิวเจอร์สและออปชั่น (Futures and Options) มีความเสี่ยงสูงที่อาจก่อให้เกิดผลขาดทุนอย่างมีนัยสำคัญ จึงไม่เหมาะสมกับบุคคลทุกคน ทั้งนี้ ก่อนการตัดสินใจซื้อขายฟิวเจอร์ สและออปชั่น ท่านควรพิจารณาถึงฐานะทางการเงิน วัตถุประสงค์ในการลงทุน ประสบการณ์ในการลงทุนของท่าน ตลอดจนความเสี่ยงที่ท่านสามารถยอมรับได้อย่างรอบคอบ เนื่องจากมีความเป็นไปได้ที่ท่านอาจสูญเสียเงินลงทุนมากกว่าเงินลงทุนเริ่มแรก ท่านควรพิจารณาถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจเกิดขึ้นจากการซื้อขายฟิวเจอร์สและออปชั่น และท่านควรตัดสินใจลงทุนด้วยตนเอง และ/หรือ ในกรณีที่มีข้อสงสัย ท่านควรขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาทางการลงทุน

เอกสารฉบับนี้จัดส่งให้กับเฉพาะบุคคลที่กำหนด (intended recipient) เท่านั้น และห้ามมิให้ผู้ใดนำข้อมูลในเอกสารฉบับนี้ไปทำซ้ำ ส่งต่อ เผยแพร่ ขาย จำหน่าย คัดลอก นำออกแสดง หรือนำไปแสวงหาประโยชน์ใน เชิงพาณิชย์ ไม่ว่าด้วยวิธีการใด ๆ โดยไม่ได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจาก INVX เป็นการล่วงหน้า

© สงวนลิขสิทธิ์ 2568 บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสท์ เอกซ์ จำกัด

CG Rating 2025 Companies with CG Rating

Companies with Excellent CG Scoring

AAI, AAV, ACE, ADB, ADVANC, AEONTS, AF, AGE, AIRA, AJ, AKP, AKR, ALLA, ALT, AMA, AMARIN, AMATA, AMATAV, AOT, AP, ARIP, ASIAN, ASIMAR, ASK, ASP, ASW, AUCT, AURA, AWC, B, BAFS, BAM, BANPU, BAY, BBGI, BBL, BCH, BCPG, BDMS, BEC, BEM, BEYOND, BGC, BGRIM, BH, BIZ, BJC, BKIH, BLA, BLC, BOL, BPP, BRI, BRR, BSRC, BTG, BTS, BWG, CBG, CENTEL, CFRESH, CGH, CHASE, CHEWA, CHG, CHOW, CIMBT, CIVIL, CK, CKP, CMC, CNT, COLOR, COM7, CPALL, CPAXT, CPF, CPL, CPN, CPW, CRC, CREDIT, DCC, DDD, DELTA, DEMCO, DITTO, DMT, DOHOME, DRT, DUSIT, EASTW, EGCO, EPG, ERW, ETC, ETE, FLOYD, FN, FORTH, FPI, FPT, FSMART, FSX, FTI, GABLE, GC, GCAP, GFC, GFPT, GGC, GLAND, GLOBAL, GPSC, GRAMMY, GULF, GUNKUL, HANA, HARN, HENG, HMPRO, HPT, HTC, ICC, ICHI, III, ILINK, ILM, IND, INET, INSET, INSURE, IP, IRC, IRPC, IT, ITC, ITEL, ITTHI, IVL, J, JAS, JMART, JMT, JTS, KBANK, KCAR, KCC, KCE, KCG, KEX, KJL, KKP, KSL, KTB, KTC, KUMWEL, LH, LHFG, LIT, LOXLEY, LRH, LST, M, MAJOR, MALEE, MBK, MC, MEGA, MFC, MFEC, MGC, MINT, MODERN, MONO, MOONG, MOSHI, MSC, MST, MTC, MTI, NEP, NER, NKI, NOBLE, NRF*, NV, NVD, NYT, OCC, ONEE, OR, ORI, ORN, OSP, PAP, PB, PCC, PCSGH, PDJ, PG, PHOL, PIMO, PJW, PL, PLANB, PLAT, PLUS, PM, PMC, PORT, PPP, PPS, PQS, PR9, PRG, PRM, PRTR, PSH, PSL, PSP, PTC, PTG, PTT, PTTEP, PTTGC, Q-CON, QH, QTC, RABBIT, RATCH, RBF, ROCTEC, RS, RT, S, S&J, SA, SAAM, SABINA, SAK, SAMART, SAMTEL, SAT, SAV, SAWAD, SC, SCAP, SCB, SCC, SCCC, SCG, SCGD, SCGP, SCM, SDC, SE, SEAFCO, SEAOIL, SELIC, SENA, SENX, SFLEX, SGC, SGF, SGP, SHR, SICT, SIRI, SIS, SITHAI, SJWD, SKR, SKY, SMPC, SNC, SNNP, SNP, SO, SONIC, SPALI, SPC, SPCG, SPI, SPRC, SR, SSF, SSP, SSSC, STA, STARM, STECON, STGT, STI, SUC, SUN, SUSCO, SUTHA, SVOA, SYMC, SYNEX, SYNTEC, TACC, TAN, TASCO, TBN, TCAP, TCMC, TEAMG, TEGH, TEKA, TFG, TFMAMA, TGE, TGH, THANA, THANI, THCOM, THIP, THRE, THREL, TIPH, TISCO, TKS, TKT, TLI, TM, TMD, TMILL, TMT, TNDT, TNITY, TNL, TOA, TOG, TOP, TPAC, TPBI, TQM, TRUBB, TRUE, TSC, TSTE, TSTH, TTA, TTB, TTCL, TTW, TU, TVDH, TVH, TVO, TWPC, UAC, UBE, UBIS, UP, UPF, UPOIC, UV, VGI, VIBHA, VIH, VNG, WACOAL, WGE, WHA, WHAUP, WICE, WINMED, WINNER, WP, WPH, ZEN

Companies with Very Good CG Scoring

2S, A5, ABM, ACG, ADD, AE, AH*, AIT, ALUCON, AMC, ANAN, APCO, APCS, ATP30, BA, BBIK, BC, BCP, BE8, BIG, BPS, BR, BSBM, BTC, BTW, BVG, BYD*, CFARM, CH, CIG, CM, CMAN, CMO*, COCOCO, COMAN*, CPI, CRD, CSC, DEXON, DTCENT, EAST, EKH, ESTAR, EURO, EVER, FE, FVC, GEL, HUMAN, ICN, IFS, JDF, JPARK, JSP, JUBILE, K, KGI*, KTIS, KTMS, KUN, LALIN, LANNA, LEO, LHK, LPN*, MAGURO, MATCH, MBAX, M-CHAI, MCOT, METCO, MICRO, MVP*, NC, NCH, NCL, NDR, NEO, NL, NSL, NTSC, NTV, OKJ, PATO, PDG, PEACE, PEER, PREB, PRI, PRIME, PRIN, PRINC*, PROUD, PSG, PSTC, PT, QLT, RCL, READY, RPH, SAMCO, SANKO, SAPPE, SCI, SCN, SECURE, SFT, SINO, SKE, SMT, SPA, SPVI, SRS, SUPER, SVI*, SWC, TAE, TFM, TIDLOR*, TIPCO, TITLE, TK, TKN*, TMC, TMI, TNP, TNR, TPA, TPCS, TPIPL*, TPIPP, TPS, TQR, TRP, TRT, TURTLE, TVT, UBA, UREKA, VCOM, VRANDA, WARRIX, WAVE*, WIN, XO, XPG, XYZ, ZIGA

Companies with Good CG Scoring

AHC, AIE, AMANAH, AMR, ANI, APURE, ARIN, ARROW, ASIA, ASN, AYUD, BIOTEC, BIS, BJCHI, BLAND, CAZ, CEN, CHAO, CHARAN*, CHAYO, CHIC, CHOTI, CI, CITY, CSP, CSS, CWT, DIMET*, DOD, DPAINT, DV8, EA*, EASON, ECF*, EFORL, FNS, FTE, GBX, GPI, GTB, GYT, IMH, IRCP, ITNS, IVF, JCK, KBS, KISS, KK, KWC, KWM, L&E, LDC, LEE, MCA, MEB, MEDEZE, MENA, MILL*, MITSIB, MK, MPJ, NAM, NATION, NCAP, NEX, NOVA, NPK, OGC, PACO, PANEL, PCE, PHG, PICO*, PIN, PIS, PLANET, POLY, PRAKIT, PRAPAT, PROEN, PROS, PTECH, PYLON, RAM, RJH, RML, ROCK, RPC, SAFE, SALEE, SE-ED, SIAM, SINGER, SISB, SK, SKN, SMD100, SNPS, SORKON, SPREME, SST, STANLY, STC, STPI, STX, SVR, SVT, TAKUNI, TATG, TFI, THG*, TMAN, TOPP, TPLAS, TPOLY, TRC*, TRU, TSE, TSR*, UKEM, UOBKH, VARO, VL, WFX, WIIK, WORK, YUASA, ZAA

Corporate Governance Report

The material contained in this publication is for general information only and is not intended as advice on any of the matters discussed herein. Readers and others should perform their own independent analysis as to the accuracy or completeness or legality of such information. The Thai Institute of Directors, its officers, the authors and editor make no representation or warranty as to the accuracy, completeness or legality of any of the information contained herein. By accepting this document, each recipient agrees that the Thai Institute of Directors Association, its officers, the authors and editor shall not have any liability for any information contained in, or for any omission from, this publication.

The survey result is as of the date appearing in the Corporate Governance Report of Thai Listed Companies. As a result, the survey result may be changed after that date. InnovestX Securities Company Limited does not conform nor certify the accuracy of such survey result.

* บริษัทหรือกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทที่มีข่าวด้านการกำกับดูแลกิจการที่ส่งผลให้ถูกลดผลสำรวจลง 1 ช่วงคะแนน เช่น การกระทำผิดเกี่ยวกับหลักทรัพย์ การทุจริต คอร์รัปชัน เป็นต้น ซึ่งการใช้ข้อมูล CGR ควรตระหนักถึงข่าว ดังกล่าวประกอบด้วย

* บริษัทหรือกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทที่มีข่าวด้านการกำกับดูแลกิจการ เช่น กรณีที่มีการฝ่าฝืนหรือละเลยการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ ค าสั่ง มติคณะกรรมการ หรือข้อตกลงการจดทะเบียนหลักทรัพย์กับ

Anti-corruption Progress Indicator

Certified (ได้รับการรับรอง)

2S, AAI, ACE, ADB, ADVANC, AE, AF, AH, AI, AIE, AIRA, AJ, AKP, AMA, AMANAH, AMATA, AMATAV, AP, APCS, AS, ASIAN, ASK, ASP, ASW, AWC, AYUD, B, BAFS, BAM, BANPU, BAY, BBGI, BBL, BCH, BCP, BCPG, BE8, BEC, BEYOND, BGC, BGRIM, BLA, BPP, BPS, BRI, BRR, BSBM, BTC, BTG, BTS, BWG, CAZ, CBG, CEN, CENTEL, CFRESH, CGH, CHASE, CHEWA, CHOTI, CHOW, CI, CIG, CIMBT, CM, CMC, COM7, CPALL, CPAXT, CPF, CPI, CPL, CPN, CPW, CRC, CREDIT, CSC, CV, DCC, DELTA, DEMCO, DEXON, DIMET, DMT, DOHOME, DRT, DUSIT, EASTW, ECF, EGCO, EP, EPG, ERW, ETC, ETE, FNS, FPI, FPT, FSMART, FSX, FTE, GBX, GC, GCAP, GEL, GFPT, GGC, GLOBAL, GPI, GPSC, GUNKUL, HANA, HARN, HEALTH, HENG, HMPRO, HTC, ICC, ICHI, ICN, IFS, III, ILINK, ILM, INET, INOX, INSURE, IRPC, ITC, ITEL, IVL, JAS, JMART, JR, JTS, K, KASET, KBANK, KCAR, KCE, KGEN, KGI, KKP, KSL, KTB, KTC, L&E, LANNA, LH, LHFG, LHK, LPN, LRH, M, MAJOR, MALEE, MATCH, MBAX, MBK, MC, MCOT, MEGA, MENA, META, MFC, MFEC, MINT, MODERN, MONO, MOONG, MSC, MST, MTC, MTI, NATION, NCAP, NEP, NER, NKI, NOBLE, NRF, OCC, OGC, OR, ORI, OSP, PAP, PATO, PB, PCSGH, PDG, PDJ, PG, PHOL, PIMO, PK, PL, PLANB, PLANET, PLAT, PLUS, PM, PMC, PPP, PPPM, PPS, PQS, PR9, PREB, PRG, PRIME, PRINC, PRM, PROS, PRTR, PSH, PSL, PSTC, PT, PTECH, PTG, PTT, PTTEP, PTTGC, PYLON, Q-CON, QH, QLT, QTC, RABBIT, RATCH, RBF, RML, RS, RWI, S&J, SA, SAAM, SABINA, SAK, SAPPE, SAT, SC, SCB, SCC, SCCC, SCG, SCGD, SCGP, SCM, SCN, SEAOIL, SE-ED, SELIC, SENA, SENX, SFLEX, SGC, SGP, SIRI, SIS, SITHAI, SJWD, SKR, SMIT, SMPC, SNC, SNNP, SNP, SORKON, SPACK, SPALI, SPC, SPI, SPRC, SRICHA, SSF, SSP, SSSC, SST, STA, STARM, STGT, STOWER, SUSCO, SVI, SVOA, SVT, SYMC, SYNTEC, TAE, TAKUNI, TASCO, TCAP, TCMC, TEGH, TFG, TFI, TFMAMA, TGE, TGH, THANI, THCOM, THIP, THRE, THREL, TIPCO, TIPH, TISCO, TKN, TKS, TKT, TMD, TMILL, TMT, TNITY, TNL, TNP, TNR, TOG, TOP, TOPP, TPA, TPAC, TPCS, TPLAS, TRT, TRU, TRUE, TSC, TSI, TSTE, TSTH, TTA, TTB, TTCL, TU, TURTLE, TVDH, TVO, TWPC, UBE, UBIS, UEC, UKEM, UPF, UV, VCOM, VGI, VIBHA, VIH, WACOAL, WHA, WHAUP, WICE, WIIK, WPH, XO, YUASA, ZEN, ZIGA

Declared (ประกาศเจตนารมณ์)

AMARIN, ANI, APCO, ASAP, ASEFA, AUCT, AURA, B52, BKIH, CHG, DITTO, EA, EAST, EMC, ESTAR, EVER, FLOYD, GABLE, GFC, GREEN, GULF, HL, HUMAN, IP, IT, J, JDF, JMT, KCC, KJL, LDC, LIT, M-CHAI, MEDEZE, MGC, MJD, MOSHI, NSL, NTSC, PCC, PCE, PLE, PROEN, PROUD, PTC, S, SANKO, SAWAD, SCAP, SFT, SHR, SINGER, SINO, SKE, SKY, SOLAR, SONIC, SUPER, TBN, TEAMG, TMC, TMI, TPP, TQM, UOBKH, UP, UREKA, VL, VNG, WARRIX, WELL, WIN, WP

N/A

24CS, 88TH, A, A5, AAV, ABM, ACAP, ACC, ACG, ADD, ADVICE, AEONTS, AFC, AGE, AHC, AIT, AJA, AKR, AKS, ALLA, ALPHAX, ALT, ALUCON, AMARC, AMC, AMR, ANAN, AOT, APO, APP, APURE, AQUA, ARIN, ARIP, ARROW, ASIA, ASIMAR, ASN, ATLAS, ATP30, AU, BA, BBIK, BC, BCT, BDMS, BEAUTY, BEM, BGT, BH, BIG, BIOTEC, BIS, BIZ, BJC, BJCHI, BKA, BKD, BKGI, BLAND, BLC, BLESS, BLISS, BM, BOL, BR, BROCK, BSM, BSRC, BTNC, BTW, BUI, BVG, BYD, CCET, CCP, CEYE, CFARM, CGD, CH, CHAO, CHARAN, CHAYO, CHIC, CHO, CITY, CIVIL, CK, CKP, CMAN, CMO, CMR, CNT, COCOCO, COLOR, COMAN, CPANEL, CPH, CPR, CPT, CRANE, CRD, CSP, CSR, CSS, CTW, CWT, D, DCON, DDD, DHOUSE, DOD, DPAINT, DTCENT, DTCI, DV8, EASON, EFORL, EKH, ETL, EURO, F&D, FANCY, FE, FM, FMT, FN, FORTH, FTI, FVC, GENCO, GJS, GLAND, GLORY, GRAMMY, GRAND, GSTEEL, GTB, GTV, GYT, HANN, HFT, HPT, HTECH, HYDRO, I2, IDG, IHL, IIG, IMH, IND, INGRS, INSET, IRC, IRCP, IROYAL, ITD, ITNS, ITTHI, IVF, JAK, JCK, JCKH, JCT, JKN, JPARK, JSP, JUBILE, KAMART, KBS, KC, KCG, KCM, KDH, KEX, KIAT, KISS, KK, KKC, KLINIQ, KOOL, KTIS, KTMS, KUMWEL, KUN, KWC, KWI, KWM, KYE, LALIN, LEE, LEO, LOXLEY, LPH, LST, LTMH, LTS, MADAME, MAGURO, MANRIN, MASTEC, MASTER, MATI, MCA, MCS, MDX, MEB, METCO, MGI, MGT, MICRO, MIDA, MILL, MITSIB, MK, ML, MMM, MORE, MOTHER, MPJ, MRDIYT, MTW, MUD, MVP, NAM, NAT, NC, NCH, NCL, NCP, NDR, NEO, NETBAY, NEW, NEWS, NEX, NFC, NKT, NL, NNCL, NOVA, NPK, NTV, NUT, NV, NVD, NWR, NYT, OHTL, OKJ, ONEE, ONSENS, ORN, PACO, PAF, PANEL, PEACE, PEER, PERM, PF, PHG, PICO, PIN, PIS, PJW, PLT, PMTA, POLY, PORT, PPM, PRAKIT, PRAPAT, PRECHA, PRI, PRIN, PSG, PSP, PTL, QTCG, RAM, RCL, READY, RICHY, RJH, ROCK, ROCTEC, ROH, ROJNA, RP, RPC, RPH, RSP, RT, S11, SAF, SAFE, SALEE, SAM, SAMART, SAMCO, SAMTEL, SAUCE, SAV, SAWANG, SCI, SCL, SCP, SDC, SE, SEAFCO, SECURE, SEI, SGF, SHANG, SIAM, SICT, SIMAT, SISB, SK, SKIN, SKN, SLP, SMART, SMD100, SMO, SMT, SNPS, SO, SPA, SPCG, SPG, SPREME, SPVI, SQ, SR, SRS, STANLY, STC, STECH, STECON, STELLA, STI, STP, STPI, STX, SUC, SUN, SUTHA, SVR, SWC, SYNEX, TACC, TAN, TAPAC, TATG, TC, TCC, TCJ, TCOAT, TEAM, TEKA, TERA, TFM, TGPRO, TH, THAI, THANA, THE, THG, THMUI, TIDLOR, TIGER, TITLE, TK, TKC, TL, TLI, TM, TMAN, TMW, TNDT, TNH, TNPC, TOA, TPBI, TPCH, TPIPL, TPIPP, TPL, TPOLY, TPS, TQR, TR, TRC, TRITN, TRP, TRUBB, TRV, TSE, TSR, TTI, TTT, TTW, TURBO, TVH, TVT, TWP, TWZ, TYCN, UAC, UBA, UMI, UMS, UNIQ, UPOIC, UTP, UVAN, VARO, VPO, VRANDA, VS, WASH, WAVE, WFX, WGE, WINDOW, WINMED, WINNER, WORK, WSOL, XBIO, XPG, XYZ, YGG, YONG, ZAA

Explanations

Companies participating in Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption programme (Thai CAC) under Thai Institute of Directors (as of May 2, 2025) are categorised into: companies that have declared their intention to join CAC, and companies certified by CAC.