

วันที่ 17 กรกฎาคม 2568

MACR



MAKING SENSE

Innovest^x Research

สรุปงานสัมมนา Navigating New Frontiers:
Business in a Changing World



สรุปงานสัมมนา Navigating New Frontiers: Business in a Changing World โดย Baker McKenzie Thailand

- โลกหลังทรมปีกำลังเปลี่ยนทิศทางของการค้าโลกอย่างสิ้นเชิง ทรมปีใช้เกมการเจรจาแบบ Chicken Game ข่มขู่ให้คู่ค้าเป็นฝ่ายถอยก่อนพร้อมตั้ง Anchor ด้วยการยื่นข้อเสนอเกินจริง แล้วค่อยถอยลงมาที่ข้อเสนอจริงที่ต้องการ การตั้งภาษีของสหรัฐฯ แบ่งเป็นสี่รูปแบบ คือ ภาษีพื้นฐาน 10% กับทุกประเทศ ภาษีตอบโต้กับประเทศที่สู้กลับ เช่น จีน และ EU ขณะที่เวียดนามและอินโดนีเซียไม่ต้องเจอ ภาษีพิเศษกับเม็กซิโก แคนาดา และจีนจากปัญหาเฟรนทาร์นิลและผู้อพยพ และภาษีเฉพาะกลุ่มในอุตสาหกรรม เช่น เหล็ก ยา ทองแดง และรถยนต์
- ไทยอยู่ในกลุ่มที่โดนกดดันมากขึ้นเพราะไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์ friend-shoring แบบเวียดนาม ซึ่งมี Trump Tower ตั้งอยู่ที่โฮจิมินห์ ไทยน่าจะจะไม่ยอมเปิดตลาดเกษตรเต็มรูปแบบแต่จะใช้โควตาแบบที่ EU ใช้และอาจยอมลดภาษีสินค้าที่ไทยไม่มีศักยภาพผลิตเองลงเหลือ 0% โดยคาดว่าไทยจะถูกเก็บภาษีจากสหรัฐฯ สูงกว่าเวียดนามที่ระดับ 20-30%
- ในด้านการเมืองโลก เสรีนิยมประชาธิปไตยกำลังเสื่อมถอย การตีความกฎหมายใหม่ของสหรัฐฯ ทำให้ Check and Balance อ่อนแอลง ขณะที่กฎหมายระหว่างประเทศ เช่น Paris Agreement และ WHO กำลังถูกลดบทบาท ภาคธุรกิจต้องเตรียมรับมือกับ Reshoring การจัดทำ FTA รูปแบบใหม่ และ Supply Chain ที่สั้นลง
- แม้ออลลาร์สหรัฐยังเป็นเงินสำรองหลักของโลกอยู่ที่ 40-50% แต่อเมริกากำลังมีบทบาทลดลงในเวทีระหว่างประเทศ ความขัดแย้งจะไม่ถึงขั้นสงครามใหญ่ แต่จะเกิดการปะทะขนาดย่อยในลักษณะ skirmish เช่น ไต้หวันและทะเลจีนใต้ สำหรับไทย การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจเป็นสิ่งจำเป็น โดยต้องเร่งพัฒนา Digital Infrastructure และปรับการศึกษาให้คนไทยรักการเรียนรู้ ภาคธุรกิจต้องกระจายความเสี่ยงทางภูมิศาสตร์ เน้นความสามารถที่ลอกเลียนแบบไม่ได้ เตรียมพร้อมรับ FTA กับ EU และตั้ง Benchmark เทียบระดับโลก

ไทยคาดว่าถูกจัดอยู่ในกลุ่มที่ต้องเผชิญแรงกดดันมากขึ้น สหรัฐฯ อาจบีบให้ไทยต้องเปิดตลาดการค้าให้กว้างขึ้น

- บทความนี้เรียบเรียงจากประเด็นที่ผู้เขียนได้เข้าร่วมงาน Navigating New Frontiers: Business in a Changing World ซึ่งจัดโดย Baker McKenzie Thailand เมื่อวันที่ 16 ก.ค. บรรยายโดย ศร.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ และ ดร.ปิยศักดิ์ มานะสันต์ ที่สะท้อนภาพการเปลี่ยนแปลงของภูมิรัฐศาสตร์ การค้าโลก และบทบาทของไทยในเศรษฐกิจระหว่างประเทศ
- โลกในยุคของประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์ กำลังเดินหน้าเข้าสู่ยุคของการเปลี่ยนแปลงด้านการค้าและภูมิรัฐศาสตร์ โดยมีหลักคิดสำคัญคือ “เกมไก่” (Chicken Game) ที่บีบบังคับให้ประเทศคู่ค้าเป็นฝ่ายถอยก่อน หรือยอมอ่อนข้อเพื่อหลีกเลี่ยงการปะทะเต็มรูปแบบ
- อีกหนึ่งในกลยุทธ์หลักที่ทรัมป์ใช้คือการตั้ง “Anchor” ในการเจรจา หรือเรียกง่าย ๆ ว่า “ขอไปเกินจริงก่อน” วิธีนี้ไม่ใช่เรื่องใหม่ในโลกการเจรจา แต่นำมาใช้กับนโยบายระดับประเทศอย่างเข้มข้นในยุคของทรัมป์ เช่น การขู่จะเก็บภาษีนำเข้าสินค้าจีน 60% ทั้งที่จริงแล้วเป้าหมายแท้จริงอาจเป็นแค่การบีบให้จีนยอมเปิดตลาดในภาคบริการ หรือให้ยอมยกเลิกข้อจำกัดด้านเทคโนโลยีบางส่วน การตั้ง Anchor ลักษณะนี้ทำให้กรอบการเจรจาถูกเลื่อนไปในจุดที่สหรัฐฯ ได้เปรียบ เมื่อสุดท้ายยอมถอยลงมาในระดับที่ต้องการจริง ก็สามารถอ้างได้ว่าเป็นการประนีประนอม ทั้งที่ได้สิ่งที่ต้องการครบถ้วนแล้ว
- ด้านภาษี ทรัมป์ได้วางโครงสร้างภาษีใหม่ที่แบ่งออกเป็น 4 แบบ ได้แก่ ภาษีพื้นฐาน หรือ Baseline Tariff ที่ตั้งไว้ 10% สำหรับทุกประเทศ จากนั้นมีภาษี Reciprocal Tariff ที่เรียกเก็บกับประเทศที่ตอบโต้สหรัฐฯ เช่น จีน แคนาดา และสหภาพยุโรป ขณะที่ประเทศที่ไม่สู้กลับ เช่น เวียดนามและอินโดนีเซีย จะได้รับข้อยกเว้น นอกจากนี้ยังมีภาษีพิเศษ (Special Tariff) ที่ใช้กับบางประเทศในประเด็นเฉพาะ เช่น เม็กซิโก แคนาดา และจีน อ้างอิงจากประเด็นปัญหาเฟรนทาร์นิลและการลักลอบข้ามแดน ส่วนสุดท้ายคือ Sectoral Tariff หรือภาษีเฉพาะกลุ่มสินค้า เช่น เหล็ก ยาง ทองแดง และรถยนต์
- สำหรับประเทศไทย สถานการณ์ในรอบนี้ไม่ง่ายเหมือนในอดีต เพราะไทยถูกจัดอยู่ในกลุ่มที่ต้องเผชิญแรงกดดันมากขึ้น สหรัฐฯ อาจบีบให้ไทยต้องเปิดตลาดการค้าให้กว้างขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรมและบริการ แม้ว่าไทยจะมีท่าทีชัดเจนว่า จะไม่ยอมเปิดตลาดเกษตรแบบเต็มรูปแบบ แต่คาดว่าจะอาจเลือกใช้ระบบโควตาแบบที่สหภาพยุโรปใช้ ขณะเดียวกันประเด็นความมั่นคงและความสัมพันธ์กับจีน ไทยน่าจะรักษาจุดยืนเดิมไว้ ไม่ยอมอ่อนข้อให้สหรัฐฯ มากนัก อย่างไรก็ตาม ไทยอาจต้องยอมให้มีการตรวจสอบในเรื่องการสวมสิทธิ์แหล่งกำเนิดสินค้าหรือ Transshipment มากขึ้น เพื่อป้องกันข้อครหาว่าไทยเป็นทางผ่านสินค้าจีนเข้าสหรัฐฯ นอกจากนี้ ไทยอาจยอมลดภาษีนำเข้าเป็น 0% ในสินค้าที่ไม่มีผลกระทบกับเศรษฐกิจในประเทศ หรือเป็นสินค้าที่ไทยไม่ได้ผลิตเองอยู่แล้ว

ดร.สมชาย คาดว่าไทยอาจต้องเผชิญกับอัตราภาษีที่สูงกว่าเวียดนามที่ระดับ 20-30%

- เมื่อเปรียบเทียบกับเวียดนาม ไทยอาจเสียเปรียบในหลายมิติ เวียดนามได้รับการมองว่าเป็นประเทศที่สหรัฐฯ ต้องการใช้เป็นฐานการผลิต (Friend-shoring) มากกว่าไทย อีกทั้ง Trump Tower ยังตั้งอยู่ในโฮจิมินห์ซิตี ซึ่งสะท้อนถึงความสัมพันธ์ทางการเมืองและธุรกิจที่แน่นแฟ้น ดร.สมชายคาดว่าไทยอาจต้องเผชิญกับอัตราภาษีที่สูงกว่าเวียดนามที่ระดับ 20-30% เพราะไทยไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์ friend-shoring และมีความสัมพันธ์กับจีนที่แน่นแฟ้นกว่า
- ในแง่ของความรุนแรงในวงกว้าง สถานการณ์เปลี่ยนแปลงไปจากยุค 1930 ที่เคยเกิดสงครามการค้าระดับโลก ทุกประเทศตอบโต้กันด้วยกำแพงภาษี แต่วันนี้ไม่เป็นเช่นนั้น เพราะสหรัฐฯ เลือกใช้กลยุทธ์แบบ Hub and Spoke คือ การเจรจาแบบรายประเทศ ไม่ใช่การตั้งข้อตกลงพหุภาคี ทำให้สหรัฐฯ มีอำนาจต่อรองเหนือกว่าคู่ค้าแต่ละประเทศที่กำลังเจรจาแบบตัวต่อตัว
- พร้อมกันนี้ แนวคิดประชาธิปไตยเสรีนิยม (Democratic Liberalism) ก็กำลังเสื่อมถอยลงในสหรัฐฯ ทรัมป์ใช้การตีความกฎหมายใหม่เพื่อควบคุมผู้อพยพ และเริ่มโจมตีสถาบันการศึกษาที่มีอิสระทางความคิด เช่น มหาวิทยาลัยต่างๆ ระบบ check and balance ที่เคยแข็งแกร่งในอดีตเริ่มสั่นคลอน เพราะฝ่ายบริหารใช้กฎหมายเป็นเครื่องมือในการเปลี่ยนโครงสร้างสังคม
- บทบาทของความร่วมมือระหว่างประเทศลดน้อยลง กฎหมายระหว่างประเทศถูกลดความสำคัญลงเรื่อยๆ ตัวอย่างเช่น ข้อตกลงปารีส (Paris Agreement) หรือองค์การอนามัยโลก (WHO) ถูกลดบทบาทในเวทีโลก กระแส Anti-woke และการแบ่งขั้วทางอุดมการณ์ยิ่งทำให้โลกแตกแยกมากขึ้น Supply Chain กำลังถูกปรับให้สั้นลง
- ภาครุกิจทั่วโลกต้องรับมือกับการ Reshoring และข้อตกลงการค้าใหม่แบบ FTA ที่เปลี่ยนรูปแบบจากเดิมแม้ว่าอเมริกาจะมีบทบาทลดลงในเวทีระหว่างประเทศ แต่ก็ยังคงเป็นเบอร์หนึ่งในแง่เศรษฐกิจและการเงิน เพราะเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ยังคงเป็นเงินสำรองหลักของโลกประมาณ 40-50% อย่างไรก็ตาม ความขัดแย้งในอนาคตจะเป็นในรูปแบบ skirmish หรือการปะทะขนาดเล็กๆ เช่น ช่อกแคบไต้หวัน หรือทะเลจีนใต้ ไม่ใช่สงครามใหญ่ในระยะสั้น

สิ่งที่ไทยต้องทำคือการพัฒนาโครงสร้างเศรษฐกิจให้ทันยุค โดยเฉพาะ Digital Infrastructure และระบบการศึกษา

- สำหรับประเทศไทย การปรับตัวเป็นสิ่งสำคัญ การเมืองไทยอาจเปลี่ยนแปลงได้ยากในเชิงโครงสร้าง แต่สิ่งที่ต้องทำคือการพัฒนาโครงสร้างเศรษฐกิจให้ทันยุค โดยเฉพาะ Digital Infrastructure และระบบการศึกษาที่ต้องปลูกฝังให้คนไทยรักการอ่าน รักการเรียนรู้และพัฒนาตัวเอง
- ในมุมมองของภาคธุรกิจ ต้องเน้นการกระจายความเสี่ยง (Diversify) ทั้งในเชิง Supply Chain และตลาดส่งออก ไม่ควรผูกติดกับประเทศใดประเทศหนึ่ง การทำธุรกิจต้องสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขันที่คนอื่นลอกเลียนแบบไม่ได้ เช่น การสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ หรือการ Benchmark กับธุรกิจระดับโลก อย่างเช่นกรณี iBerry ซาลาเปาวรากรณ์ ที่ยกระดับมาตรฐานอาหารไทยให้ใกล้เคียงกับมาตรฐานสากล การเตรียมพร้อมรองรับ FTA กับ EU ก็เป็นอีกเรื่องที่ต้องทำ รวมถึงการโฟกัสในสิ่งที่ตัวเองถนัดและมีความสามารถเป็นพิเศษ เพื่อสร้างความแข็งแกร่งระยะยาว
- โลกหลังทรมัปปัจฉไม่ใช่ว่าโลกที่ขับเคลื่อนด้วยเสรีนิยมและการเปิดเสรีเหมือนในอดีต แต่เป็นโลกที่ต้องแข่งขันเชิงกลยุทธ์ เข้มข้นขึ้น และมีความไม่แน่นอนสูง ธุรกิจและรัฐบาลไทยจึงต้องปรับตัวให้เร็ว และมองเกมให้ออกก่อนที่โอกาสจะปิดไป

- Follow us



Innovestx

 @innovestx



ผู้จัดทำ

Macro Making sense



Innovest^x Research



ดร.ปิยศักดิ์ มานะสันต์
หัวหน้านักวิจัยเศรษฐกิจ

Disclaimer

ข้อมูลในรายงานนี้เป็นข้อมูลที่มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งนักลงทุนสามารถเข้าถึงได้โดยทั่วไป และเป็นข้อมูลที่เชื่อว่าน่าจะเชื่อถือได้ แต่ทั้งนี้ บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด (“บริษัท”) มิได้ยืนยันหรือรับรองถึงความถูกต้อง หรือ สมบูรณ์ของข้อมูลดังกล่าวแต่อย่างใด ความคิดเห็นที่ปรากฏอยู่ในรายงานนี้เป็นเพียงการนำเสนอในมุมมองของบริษัท และเป็นความคิดเห็น ณ วันที่ที่ปรากฏในรายงานเท่านั้น ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงได้ภายหลังวันดังกล่าว โดยบริษัทไม่จำเป็นต้องแจ้งให้สาธารณชน หรือนักลงทุนทราบ รายงานนี้จัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ข้อมูลให้แก่นักลงทุนเท่านั้น บริษัทไม่รับผิดชอบต่อการนำข้อมูลหรือความคิดเห็นใดๆ ไปใช้ในทุกรณณ์ ดังนั้นนักลงทุนจึงควรใช้ดุลพินิจในการพิจารณาตัดสินใจ ก่อนการลงทุน นอกจากนี้ บริษัท และ/หรือ บริษัทในเครือของบริษัทอาจมีส่วนเกี่ยวข้องหรือผลประโยชน์ใดๆ กับบริษัทใดๆ ที่ถูกกล่าวถึงในรายงานนี้ก็ได้

บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด (“INVX”) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) (“เอสซีบี เอกซ์”) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่เพียงผู้เดียว และธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“ธนาคารฯ”) เป็นบริษัทย่อยที่เอสซีบี เอกซ์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ข้อมูลใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธนาคารฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบเท่านั้น

เอกสารฉบับนี้จัดทำโดย บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด (“INVX”) ซึ่งมี บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) (“เอสซีบี เอกซ์”) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“ธนาคารฯ”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอสซีบี เอกซ์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นที่ปรึกษาทางการเงินสำหรับธุรกรรมใด ๆ ของ กรัสด์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล ความเห็น ข่าวกวีจัย บทวิเคราะห์ ราคา ข้อความ การคาดการณ์ การประเมิน และ/หรือ ข้อมูลอื่นที่ระบุในเอกสารฉบับนี้ (“ข้อมูล”) มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นข้อมูลทั่วไปเท่านั้น และไม่อาจตีความได้ว่าเป็นการให้คำแนะนำแก่บุคคลใดๆ หรือเป็นการเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ โดย INVX และ/หรือกรรมการ พนักงาน และลูกจ้างของ INVX ย่อมไม่ต้องรับผิดชอบความเสียหายใดๆ ทั้งความเสียหายทางตรง ความเสียหายทางอ้อม ความเสียหายจากการผิดสัญญา หรือความเสียหายอันสืบเนื่อง อันเป็นผลมาจากการใช้หรือการ เชื่อถือต่อการใช้ข้อมูล ทั้งนี้ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการสูญเสียผลกำไร นักลงทุนพึงใช้ข้อมูลในเอกสารฉบับนี้ประกอบข้อมูลและความเห็นอื่นๆ รวมถึงพิจารณาถ้อยแถลงของตนเองในการตัดสินใจลงทุน ข้อมูลในเอกสารฉบับนี้จัดทำขึ้นจาก แหล่งข้อมูลที่ INVX เห็นว่าน่าเชื่อถือ โดย INVX ไม่รับรองถึงความถูกต้อง สมบูรณ์ และ/หรือ ครบถ้วนของข้อมูลดังกล่าว

INVX สงวนสิทธิในการใช้ดุลพินิจของตนเองแต่เพียงผู้เดียวในการแก้ไขเพิ่มเติมข้อมูลเป็นครั้งคราวโดยไม่ต้องบอกกล่าว เอกสารฉบับนี้จัดส่งให้แก่เฉพาะบุคคลที่กำหนดเท่านั้น และห้ามมิให้มีการทำซ้ำ ตัดแปลง เผยแพร่ ขยาย จำหน่าย พิมพ์ซ้ำ ส่งต่อ หรือแสวงหาประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ไม่ว่าในลักษณะใดๆ เว้นแต่จะได้รับคามยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจาก INVX ก่อน

การซื้อขายฟิวเจอร์สและออปชั่น (Futures and Options) มีความเสี่ยงสูงที่อาจก่อให้เกิดผลขาดทุนอย่างมีนัยสำคัญ จึงไม่เหมาะสมกับบุคคลทุกคน ทั้งนี้ ก่อนการตัดสินใจซื้อขายฟิวเจอร์สและออปชั่น ท่านควรพิจารณาถึงฐานะทางการเงิน วัตถุประสงค์ในการลงทุน ประสบการณ์ในการลงทุนของท่าน ตลอดจนความเสี่ยงที่ท่านสามารถยอมรับได้อย่างรอบคอบ เนื่องจากมีความเป็นไปได้ที่ท่านอาจสูญเสียเงินลงทุนมากกว่าเงินลงทุนเริ่มแรก ท่านควรพิจารณาถึงความเสี่ยง ทั้งหมดที่อาจเกิดขึ้นจากการซื้อขายฟิวเจอร์สและออปชั่น และท่านควรตัดสินใจลงทุนด้วยตนเอง และ/หรือ ในกรณีที่มิข้อสงสัย ท่านควรขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาทางการเงินลงทุน

เอกสารฉบับนี้จัดส่งให้กับเฉพาะบุคคลที่กำหนด (intended recipient) เท่านั้น และห้ามมิให้ผู้ใดนำข้อมูลในเอกสารฉบับนี้ไปทำซ้ำ ส่งต่อ เผยแพร่ ขยาย จำหน่าย คัดลอก นำออกแสดง หรือนำไปแสวงหาประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ ไม่ว่าด้วยวิธีการ ใด ๆ โดยมิได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจาก INVX เป็นการล่วงหน้า

© สงวนลิขสิทธิ์ 2568 บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด

CG Rating 2024 Companies with CG Rating

Companies with Excellent CG Scoring

AAV, ABM, ACE, ACG, ADVANC, AE, AF, AGE, AH, AIT, AJ, AKP, AKR, ALLA, ALT, AMA, AMARIN, AMATA, AMATAV, ANAN, AOT, AP, ASIMAR, ASK, ASP, ASW, AURA, AWC, B, BAFS, BAM, BANPU, BAY, BBGI, BBL, BCH, BCP, BCPG, BDMS, BEC, BEM, BEYOND, BGC, BGRIM, BJC, BKIH, BLA, BPP, BR, BRI, BRR, BSRC, BTG, BTS, BTW, BWG, CBG, CENTEL, CFRESH, CHASE, CHEWA, CHOW, CIMBT, CIVIL, CK, CKP, CNT, COLOR, COM7, CPALL, CPAXT, CPF, CPL, CPN, CPW, CRC, CRD, CREDIT, CSC, CV, DCC, DDD, DELTA, DEMCO, DITTO, DMT, DOHOME, DRT, DUSIT, EASTW, ECF, ECL, EGCO, EP, ERW, ETC, ETE, FLOYD, FN, FPI, FPT, FVC, GABLE, GC, GCAP, GFC, GPPT, GGC, GLAND, GLOBAL, GPSC, GRAMMY, GULF, GUNKUL, HANA, HARN, HENG, HMPRO, HPT, HTC, ICC, ICHI, III, ILINK, ILM, IND, INET, INSET, INTUCH, IP, IRC, IRPC, IT, ITC, ITEL, ITTHI, IVL, JAS, JTS, K, KBANK, KCC, KCE, KCG, KEX, KKP, KSL, KTB, KTC, KTMS, KUMWEL, LALIN, LANNA, LH, LHFG, LIT, LOXLEY, LPN, LRH, LST, M, MAJOR, MALEE, MBK, MC, M-CHAI, MCOT, MFC, MFEC, MINT, MODERN, MONO, MOONG, MOSHI, MSC, MST, MTC, MTI, MVP, NCH, NER, NKI, NOBLE, NRF, NSL, NTSC, NVD, NWR, NYT, OCC, OR, ORI, OSP, PAP, PB, PCC, PCSGH, PDJ, PEER, PG, PHOL, PIMO, PLANB, PLAT, PLUS, PM, PORT, PPP, PPS, PR9, PRG, PRIME, PRM, PRTR, PSH, PSL, PTT, PTTEP, PTTGC, Q-CON, QH, QTC, RATCH, RBF, RPC, RPH, RS, RT, RWI, S, S&J, SA, SAAM, SABINA, SAK, SAMART, SAMTEL, SAT, SAV, SAWAD, SC, SCAP, SCB, SCC, SCCC, SCG, SCGD, SCGP, SCM, SGN, SDC, SEAFCO, SEAOL, SELIC, SENA, SENX, SGC, SGF, SGP, SHR, SICT, SIRI, SIS, SITHAI, SJWD, SKE, SKR, SM, SMP, SNC, SNNP, SNP, SO, SONIC, SPALI, SPC, SPI, SPRC, SR, SSC, SSF, SSP, SSSC, STA, STEC, STGT, STI, SUC, SUN, SUTHA, SVI, SYMC, SYNEX, SYNTec, TASCO, TBN, TCAP, TCMC, TEAMG, TEGH, TFG, TFMAMA, TGE, TGH, THANA, THANI, THCOM, THG*, THIP, THRE, THREL, TIPH, TISCO, TK, TKS, TKT, TLI, TM, TMILL, TMT, TNDT, TNITY, TNL, TOA, TOG, TOP, TPAC, TPBI, TPIPL, TPIPP, TPS, TQM, TQR, TRP, TRUBB, TRUE, TRV, TSC, TSTE, TSTH, TTA, TTB, TTCL, TTW, TU, TVDH, TVO, TVT, TWPC, UAC, UBE, UBIS, UKEM, UPF, UPOIC, UV, VARO, VGI, VIH, WACOAL, WGE, WHA, WHAUP, WICE, WINMED, WINNER, ZEN

Companies with Very Good CG Scoring

2S, AAI, ADB, AEONTS, AHC, AIRA, APCO, APCS, APURE, ARIP, ARROW, ASIAN, ATP30, AUCT, AYUD, BA, BBIK, BC, BE8, BH, BIZ, BOL, BSBM, BTC, CH, CI, CIG, CM, COCOCO, COMAN, CPI, CSS, DTCENT, EVER, FE, FORTH, FSMART, FSX, FTI, GEL, GIFT, GPI, HUMAN, IFS, INSURE, JCK, JDF, JMART, KGI, KJL, KTIS, KUN, L&E, LHK, MATCH, MBAX, MEGA, METCO, MICRO, NC, NCAP, NCL, NDR, ONEE, PATO, PDG, PJW, POLY, PQS, PREB, PROUD, PSG, PSP, PSTC, PT, PTECH, PYLON, QLT, RABBIT, RCL, SAPPE, SECURE, SFLEX, SFT, SINO, SMT, SPCG, SPVI, STANLY, STPI, SUPER, SUSCO, SVOA, SVT, TACC, TAE, TCC, TEKA, TFM, TITLE, TKN, TMD, TNR, TPA, TPCH, TPCS, TPLAS, TPOLY, TRT, TURTLE, TVH, UBA, UP, UREKA, VCOM, VIBHA, VRANDA, WARRIX, WIN, WP

Companies with Good CG Scoring

A5, ADD, AIE, ALUCON, AMC, AMR, ARIN, ASEFA, ASIA, ASN, BIG, BIOTEC, BIS, BJCHI, BLC, BVG, CEN, CGH, CHARAN, CHAYO, CHIC, CHOTI, CITY, CMC, CPANEL, CSP, DEXON, DOD, DPAINT, DV8, EASON, EE, EFORL, EKH, ESTAR, ETL, FNS, GBX, GENCO, GTB, GYT, ICN, IIG, IMH, IRCP, J, JCKH, JMT, JPARK, JR, JSP, JUBILE, KBS, KCAR, KIAT, KISS, KK, KCAR, LDC, LEO, MCA, META, MGC, MITSIB, MK, NAM, NOVA, NTV, NV, OGC, PACO, PANEL, PHG, PRI, PRIN, PROEN, PROS, PTC, READY, ROCTEC, SABUY, SALEE, SAMCO, SANKO, SCI, SE, SE-ED, SINGER, SISB, SKN, SKY, SMD100, SMIT, SORKON, SPG, SST, STC, STOWER, STP, SVR, SWC, TAKUNI, TC, TFI, TMC, TMI, TNP, TOPP, TRU, UEC, UOBKH, VL, WAVE, WFX, WIUK, XO, XPG, YUASA, ZAA

Corporate Governance Report

The material contained in this publication is for general information only and is not intended as advice on any of the matters discussed herein. Readers and others should perform their own independent analysis as to the accuracy or completeness or legality of such information. The Thai Institute of Directors, its officers, the authors and editor make no representation or warranty as to the accuracy, completeness or legality of any of the information contained herein. By accepting this document, each recipient agrees that the Thai Institute of Directors Association, its officers, the authors and editor shall not have any liability for any information contained in, or for any omission from, this publication.

The survey result is as of the date appearing in the Corporate Governance Report of Thai Listed Companies. As a result, the survey result may be changed after that date. InnovestX Securities Company Limited does not conform nor certify the accuracy of such survey result.

To recognize well performers, the list of companies attaining “Good”, “Very Good” and “Excellent” levels of recognition (Not including listed companies qualified in the “no announcement of the results” clause from 1 January 2023 to 28 October 2024) is publicized.

*บริษัทหรือกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทที่มีข่าวด้านการทำกฏดูแลกิจการ เช่น การกระทำผิดเกี่ยวกับหลักทรัพย์ การทุจริต คอรัปชั่น เป็นต้น ซึ่งการใช้ข้อมูล CGR ควรระมัดภัยถึงข่าวดังกล่าวประกอบด้วย

Anti-corruption Progress Indicator

Certified (ได้รับการรับรอง)

2S, AAI, ADB, ADVANC, AE, AF, AH, AI, AIE, AIRA, AJ, AKP, AMA, AMANAH, AMATA, AMATAV, AP, APCS, AS, ASIAN, ASK, ASP, ASW, AWC, AYUD, B, BAFS, BAM, BANPU, BAY, BBGI, BBL, BCH, BCP, BCPG, BE8, BEC, BEYOND, BGC, BGRIM, BLA, BPP, BRI, BRR, BSBM, BTG, BTS, BWG, CAZ, CBG, CEN, CENTEL, CFRESH, CGH, CHEWA, CHOTI, CHOW, CI, CIG, CIMBT, CM, CMC, COM7, CPALL, CPAXT, CPF, CPI, CPL, CPN, CPW, CRC, CSC, CV, DCC, DELTA, DEMCO, DIMET, DMT, DOHOME, DRT, DUSIT, EA, EASTW, ECF, EGCO, EP, EPG, ERW, ETC, ETE, FNS, FPI, FPT, FSMART, FSX, FTE, GBX, GC, GCAP, GEL, GPPT, GGC, GJS, GLOBAL, GPI, GPSC, GSTEEL, GULF, GUNKUL, HANA, HARN, HEALTH, HENG, HMPRO, HTC, ICC, ICHI, IFS, III, ILINK, ILM, INET, INOX, INSURE, INTUCH, IRPC, ITEL, IVL, JAS, JR, JTS, KASET, KBANK, KCAR, KCC, KCE, KGEN, KGI, KKP, KSL, KTB, KTC, L&E, LANNA, LH, LHFG, LHK, LPN, LRH, M, MAJOR, MALEE, MATCH, MBAX, MBK, MC, MCOT, MEGA, MENA, META, MFC, MFEC, MILL, MINT, MODERN, MONO, MOONG, MSC, MTC, MTI, NATION, NCAP, NEP, NER, NKI, NOBLE, NRF, OCC, OGC, OR, ORI, OSP, PAP, PATO, PB, PCSGH, PDG, PDJ, PG, PHOL, PIMO, PK, PL, PLANB, PLANET, PLAT, PM, PPP, PPPM, PPS, PR9, PREB, PRG, PRINC, PRM, PROS, PRTR, PSH, PSL, PSTC, PT, PTECH, PTG, PTT, PTTEP, PTTGC, PYLON, Q-CON, QH, QLT, QTC, RABBIT, RATCH, RBF, RML, RS, RWI, S&J, SA, SAAM, SABINA, SAK, SAPPE, SAT, SC, SCB, SCC, SCCC, SCG, SCGP, SCM, SCN, SEAOL, SE-ED, SELIC, SENA, SENX, SFLEX, SGC, SGP, SIRI, SIS, SITHAI, SKR, SM, SMIT, SMP, SNC, SNP, SORKON, SPACK, SPALI, SPC, SPI, SPRC, SRICHA, SSF, SSP, SSSC, SST, STA, STGT, STOWER, SUSCO, SVI, SVOA, SVT, SYMC, SYNTec, TAE, TAKUNI, TASCO, TCAP, TEGH, TFG, TFI, TFMAMA, TGE, TGH, THANI, THCOM, THIP, THRE, THREL, TIDLOR, TIPCO, TIPH, TISCO, TKN, TKS, TKT, TMD, TMILL, TMT, TNITY, TNL, TNP, TNR, TOG, TOP, TOPP, TPA, TPCS, TPLAS, TRT, TRU, TRUE, TSC, TSI, TSTE, TSTH, TTB, TTCL, TU, TURTLE, TVDH, TVO, TWPC, UBIS, UEC, UKEM, UPF, UV, VCOM, VGI, VIBHA, VIH, WACOAL, WHA, WHAUP, WICE, WIUK, WPH, XO, YUASA, ZEN

Declared (ประกาศเจตนารมณ์)

ACE, ALT, AMARIN, AMC, ANI, APCO, ASAP, B52, BLAND, BYD, CFARM, CHASE, CHG, DEXON, DITTO, EAST, EVER, FLOYD, GREEN, HL, HUMAN, ICN, IHL, IP, ITC, JDF, JMART, K, KJL, LDC, LIT, MITSIB, MJD, MOSHI, NEX, NTSC, PLE, PLUS, POLY, PQS, PRI, PRIME, PROEN, PROUD, PTC, RT, S, SAWAD, SCAPE, SCGD, SFT, SHR, SINGER, SINO, SJWD, SKE, SNNP, SOLAR, SONIC, SUPER, TBN, TMI, TPAC, TPP, TQM, UOBKH, UREKA, VNG, WELL, WIN, XPG

N/A

24CS, A, A5, AAV, ABM, ACAP, ACC, ACG, ADD, ADVICE, AEONTS, AFC, AGE, AHC, AIT, AJA, AKR, AKS, ALLA, ALPHAX, ALUCON, AMARC, AMR, ANAN, AOT, APO, APP, APURE, AQUA, ARIN, ARIP, ARROW, ASEFA, ASIA, ASIMAR, ASN, ATP30, AU, AUCT, AURA, BA, BBIK, BC, BCT, BDMS, BEAUTY, BEM, BGT, BH, BIG, BIOTEC, BIS, BIZ, BJC, BJCHI, BKA, BKD, BKGI, BKIH, BLC, BLESS, BLISS, BM, BOL, BPS, BR, BROCK, BSM, BSRC, BTC, BTNC, BTW, BUI, BVG, CCET, CCP, CEYE, CGD, CH, CHAO, CHARAN, CHAYO, CHIC, CHO, CITY, CIVIL, CK, CKP, CMAN, CMO, CMR, CNT, COCOCO, COLOR, COMAN, CPANEL, CPH, CPR, CPT, CRANE, CRD, CREDIT, CSP, CSR, CSS, CTW, CWT, D, DCON, DDD, DHOUSE, DOD, DPAINT, DTCENT, DTIC, DV8, EASON, EE, EFORL, EKH, EMC, ESTAR, ETL, EURO, F&D, FANCY, FE, FM, FMT, FN, FORTH, FTI, FVC, GABLE, GENCO, GFC, GL, GLAND, GLOCON, GLORY, GRAMMY, GRAND, GTB, GTV, GYT, HFT, HPT, HTECH, HYDRO, I2, IIG, IMH, IND, INGRS, INSET, IRC, IRCP, IROYAL, IT, ITD, ITNS, ITTHI, IVF, J, JAK, JCK, JCKH, JCT, JKN, JMT, JPARK, JSP, JUBILE, KAMART, KBS, KC, KCG, KCM, KDH, KEX, KIAT, KISS, KK, KKC, KLINIQ, KOOL, KTIS, KTMS, KUMWEL, KUN, KWC, KWI, KWM, KYE, LALIN, LEE, LEO, LOXLEY, LPH, LST, LTMH, LTS, MAGURO, MANRIN, MASTER, MATI, MCA, M-CHAI, MCS, MDX, MEB, MEDEZE, METCO, MGC, MGI, MGT, MICRO, MIDA, MK, ML, MORE, MOTHER, MPJ, MST, MTW, MUD, MVP, NAM, NAT, NC, NCH, NCL, NCP, NDR, NEO, NETBAY, NEW, NEWS, NKT, NL, NNCL, NOVA, NPK, NSL, NTV, NUT, NV, NVD, NWR, NYT, OHL, OKJ, ONEE, ORN, PACO, PAF, PANEL, PCC, PCE, PEACE, PEER, PERM, PF, PHG, PICO, PIN, PIS, PJW, PLT, PMC, PMTA, PORT, PPM, PRAKIT, PRAPAT, PRECHA, PRIN, PSG, PSP, PTL, QTCG, RAM, RCL, READY, RICHY, RJH, ROCK, ROCTEC, ROH, ROJNA, RP, RPC, RPH, RSP, S11, SABUY, SAF, SAFARI, SAFE, SALEE, SAM, SAMART, SAMCO, SAMTEL, SANKO, SAUCE, SAV, SAWANG, SCI, SCL, SCP, SDC, SE, SEAFCO, SECURE, SEI, SGF, SHANG, SIAM, SICT, SIMAT, SISB, SK, SKN, SKY, SLP, SMART, SMD100, SMT, SNPS, SO, SPA, SPCG, SPI, SPREME, SPVI, SQ, SR, SRS, STANLY, STC, STECH, STECON, STELLA, STI, STP, STPI, STX, SUC, SUN, SUTHA, SVR, SWC, SYNEX, TACC, TAN, TAPAC, TATG, TC, TCC, TCJ, TCMC, TCOAT, TEAM, TEAMG, TEKA, TERA, TFM, TGPRO, TH, THAI, THANA, THE, THG, THMUI, TIGER, TITLE, TK, TKC, TLI, TM, TMAN, TMC, TMW, TNDT, TNH, TNPC, TOA, TPBI, TPCH, TPIPL, TPIPP, TPL, TPOLY, TPS, TQR, TR, TRC, TRITN, TRP, TRUBB, TRV, TSE, TSR, TTA, TTI, TTT, TTW, TVH, TVT, TWP, TWZ, TYCN, UAC, UBA, UBE, UMI, UMS, UNIQ, UP, UPOIC, UTP, UVAN, VARO, VL, VPO, VRANDA, VS, WARRIX, WAVE, WFX, WGE, WINDOW, WINMED, WINNER, WORK, WP, XBIO, XYZ, YGG, YONG, ZAA, ZIGA

Explanations

Companies participating in Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption programme (Thai CAC) under Thai Institute of Directors (as of January 15, 2025) are categorised into: companies that have declared their intention to join CAC, and companies certified by CAC.